



**INSTITUTO DE DESARROLLO REGIONAL
“CESAR VALLEJO”**

PROYECTO

**“Fortalecimiento de las Asociaciones de Incahuasi y Cañaris:
Deshidratación y Comercialización de Hongos Silvestres Comestibles –
Lambayeque” C12 - 45**



Ejecutado por CES SOLIDARIDAD

DOCUMENTO

ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL

Consultoría realizada por el *Instituto de Desarrollo Regional Cesar Vallejo – IDER CV*,
por encargo de *Fondoempleo*

Julio, 2015

PRESENTACIÓN

El Instituto de Desarrollo Regional “Cesar Vallejo” – IDER CV con el financiamiento del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo – FONDOEMPLEO, ha culminado el **Estudio de Evaluación Final del Proyecto “Fortalecimiento de las Asociaciones de Incahuasi y Cañaris: deshidratación y comercialización de Hongos Silvestres Comestibles – Lambayeque”**, ejecutado por **Centro de Estudios Sociales Solidaridad (CES SOLIDARIDAD)** en la Región Lambayeque, Provincia de Ferreñafe, en los Distritos de Incahuasi y Cañaris; en apoyo directo de 512 productores de Hongos Comestibles.

El principal objetivo del proyecto es Fortalecer la capacidad de las Asociaciones de Productores(as) de Incahuasi y Cañaris para la Deshidratación y Comercialización Competitiva de Hongos Silvestre Comestible (*Suillus Luteus*).

El objetivo del Estudio de Evaluación Final es determinar la situación final de la población beneficiaria, teniendo la referencia de los indicadores a nivel de finalidad, propósito y componentes de su marco lógico; y su contraste con los indicadores de Línea de Base planteada por los ejecutores del Proyecto.

El IDER “Cesar Vallejo” ha elaborado e impreso este documento “ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL”, y lo presenta al Fondo de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo – FONDOEMPLEO, para los fines que estime conveniente; así como sirva de instrumento a los Directivos y Funcionarios del CES SOLIDARIDAD, a la Jefatura de Proyectos y su Equipo Técnico involucrados en la ejecución directa del Proyecto; para el logro de sus propósitos; de alcanzar los resultados e impactos en nuevas intervenciones.

Chiclayo, julio del 2014.

Mg. PAREDES LEON, Jorge Enrique
Director Ejecutivo IDER Cesar Vallejo

Presentación

INDICE

Pág.

RESUMEN EJECUTIVO	4
I. INTRODUCCIÓN	13
II. RESUMEN DEL PROYECTO	16
III. METODOLOGIA DEL ESTUDIO	24
IV. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS	27
4.1 Datos del Encuestado	28
4.2 Resultados del Estudio de Evaluación Final	28
4.3 Evaluación Final del Proyecto desde la Perspectiva de las Organizaciones Socio Productivas e Instituciones y Equipo Técnico del Proyecto	42
V.- CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS	50
VI.- ANEXOS.	59
A: Fotografías	
B: Directorio Personal de Campo	
C: Listado de Cumplimiento de Encuestas	
D: Manual del Encuestador	
E: Encuesta	
F: Contenidos que serán Materiales de Análisis, Guías de Entrevistas	
G: Padrón General de Beneficiarios	

RESUMEN EJECUTIVO

RESUMEN EJECUTIVO

El Instituto de Desarrollo Regional “Cesar Vallejo” – IDER CV con el financiamiento del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo – FONDOEMPLEO, ha culminado el **Estudio de Evaluación Final del Proyecto “Fortalecimiento de las Asociaciones de Incahuasi y Cañaris: deshidratación y comercialización de Hongos Silvestres Comestibles – Lambayeque”**, ejecutado por **Centro de Estudios Sociales Solidaridad (CES SOLIDARIDAD)** en la Región Lambayeque, Provincia Ferreñafe, en los Distritos de Incahuasi y Cañaris; en apoyo directo de 512 productores de Hongos Silvestres Comestibles.

El principal objetivo del proyecto es “Fortalecer la capacidad de las Asociaciones de Productores(as) de Incahuasi y Cañaris para la deshidratación y comercialización competitiva de Hongos Silvestre Comestible (*Suillus Luteus*)”, para una población beneficiaria de 512 productores de hongos silvestres comestibles; y se estructuran en base a tres ejes temáticos:

1. Mejora de la capacidad tecnológica para la producción y deshidratación de Hongos Silvestre Comestible.
2. Fortalecimiento de la gestión empresarial.
3. Fortalecimiento de capacidades para la comercialización organizada

El proyecto fue ejecutado en el lapso de 2 años, entre el 02 de enero del 2013 al 31 de diciembre del 2014.

El objetivo del Estudio de Evaluación Final es determinar la situación final de la población beneficiaria, teniendo la referencia de los indicadores a nivel de finalidad, propósito y componentes de su marco lógico; y su contraste con los indicadores de Línea de Base planteada por los ejecutores del Proyecto.

El padrón de beneficiarios, base sobre el cual ha sido calculada la muestra de 77 beneficiarios encuestados; es de 512 productores como beneficiarios directos. Beneficiarios a quienes se procedió a aplicarles las encuestas, procesarlas y analizarlas para luego consolidarlas en el Estudio de Evaluación Final del Proyecto.

Las situaciones presentadas para el proyecto por el contexto ambiental y económico, de poca infraestructura productiva, de inaccesibilidad y malas carreteras, escasas fuentes de agua y deficiente canalización; de cambio climático, de exceso de lluvias, estiaje y sequías; por un lado, de otro el compromiso de las instituciones públicas en alianza con la Entidad Ejecutora para impulsar la producción con un decidido apoyo técnico (MINAG) y las vinculaciones con las Municipalidad de Incahuasi en continuar con apoyos financieros a la producción tecnificada de las asociaciones de productores de hongos silvestres comestibles, a través de Fondos PROCOMPITES (Fondos de Competitividad Agraria).

La evaluación tiene por conclusiones finales, con relación a la estructura y los indicadores del proyecto; entre las destacables las siguientes:

DE LOS OBJETIVOS:

FINALIDAD:

1. **Ingresos económicos familiares de los productores de hongos de Incahuasi.**
En cuanto a la mejora de los ingresos netos anuales de los productores de hongos, beneficiarios del proyecto; podemos concluir que del 100% de productores

agrícolas encuestados (77), que siendo el promedio de Has. por parcela conducida por productor de 1.5, y un total de 111.8 Has., se observa que los ingresos económicos promedio mensual es de S/. 202.00 nuevos soles, difiere del ingreso económico mensual (S/.154) reportado por la línea de base de la Unidad Ejecutora. Asimismo, el costo de producción/Ha es S/. 1,905.33, los ingresos netos de S/. 519.01 y la rentabilidad de 27.24%.

Indicador 1: 392 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Incahuasi, incrementan en 147% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 154 a S/. 380.49, al final del proyecto.

Resultado 1: 392 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Incahuasi, incrementan en 34.5% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 154 a S/. 207.10, al final del proyecto.

- 2. Ingresos económicos familiares de los productores de hongos de Cañarís.** Del 100% de encuestados, se observa que los ingresos económicos promedio mensual por productor de hongos es de S/. 118.30 nuevos soles, esto se justifica por tratarse de zonas con bajos niveles de rendimiento y los cambios climáticos, manifiestos por excesos de lluvias y sequías, y sobre todo por la poca disponibilidad de áreas de pinos instaladas (0.6 ha.); que han limitado y generado pérdidas en la producción de hongos; esto difiere del ingreso económico mensual (S/.134) reportado por la línea de base de la Unidad Ejecutora.

Indicador 2: 43 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Cañarís, incrementan en 169% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 134 a S/. 360.49, al final del proyecto.

Resultado 2: 43 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Cañarís, incrementan en -23.2% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 134 a S/. 118.30, al final del proyecto.

- 3. Numero de jornales en la producción y deshidratación de hongos.** Referido a la generación de puestos de trabajo permanentes por la actividad agrícola, los jornales incrementales al término del proyecto de la muestra de 77 beneficiarios, es igual a 17 puestos de trabajo sostenibles en el estadio de la Evaluación Final del Proyecto y de 14 puestos de trabajo para la Línea de Base, de cuya diferencia el resultado es de 3 puestos de trabajo incrementales. Determinándose por inferencia para el universo de los 512 beneficiarios, un número de 23 nuevos empleos permanentes.

Indicador 3: 115,255 nuevos jornales anuales (equivalente a 426 empleos permanentes), en la producción y deshidratación de hongos silvestre comestible (*Suillus Luteus*); un año después de concluir el proyecto.

Resultado 3: 6,180.19 nuevos jornales anuales (equivalente a 23 empleos permanentes), en la producción y deshidratación de hongos silvestre comestible (*Suillus Luteus*); un año después de concluir el proyecto.

- 4. Número de nuevos empleos.** Se obtiene de aplicar el **factor de expansión 6.65** resultante de la división del Total de Población / Total de la Muestra (512 / 77), multiplicado por el número de 3 puestos de trabajo incrementales, resulta un número de 23 puestos de trabajo creados como resultado de la implementación del proyecto

Indicador 4: 592 nuevos empleo equivalentes temporales generados durante los dos años de ejecución del proyecto.

Resultado 4: 23 nuevos empleo equivalentes temporales generados durante los dos años de ejecución del proyecto.

5. Número de beneficiarios que aplican de manera efectiva sus conocimientos.

Con respecto al número de productores que han sido capacitados y que aplican las propuestas técnicas del proyecto, tiene un logro del 95%; es decir del universo de la población beneficiaria (meta de 512 productores beneficiarios), 485 productores aplican por lo menos una de las técnicas productivas propuestas, como son: Buenas prácticas para recoger hongos, Parámetros para secado de calidad y Prácticas sanitarias en Deshidratación de Hongos Comestibles (DHC).

Indicador 5: 435 beneficiarios (representa el 85% del total de beneficiarios) del proyecto aplican de manera efectiva los conocimientos adquiridos con el proyecto.

Resultado 5: 485 beneficiarios (representa el 95% del total de beneficiarios) del proyecto aplican de manera efectiva los conocimientos adquiridos con el proyecto. 100%

PROPOSITO:

6. Numero de asociaciones con deshidratadores artesanales. De acuerdo a los reportes de capacitación e informes ejecutivos del proyecto, se ha podido constatar al 100% la presencia de 13 asociaciones de productores de hongos, operando el funcionamiento de 13 Módulos de Deshidratación de Hongos Silvestre Comestible.

Indicador 6: 512 Productores(as) de 13 Asociaciones Capacitados contribuyen a la administración eficiente empresarial de 13 Módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible, a partir del 2do segundo año del proyecto.

Resultado 6: 512 Productores(as) de 13 Asociaciones Capacitados contribuyen a la administración eficiente empresarial de 13 Módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible, a partir del 2do segundo año del proyecto. 100%.

7. Numero de asociaciones con secadores artesanales. Con respecto al volumen de producción de hongos deshidratados en Tm/año se ha determinado con los "Secadores Tipo Túnel", una producción de 82 Tm/año; ello según las encuestas efectuadas.

Indicador 7: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados tecnológicamente y que cuentan con "Secadores Tipo Túnel", contribuyen al incremento del volumen de deshidratación de hongos de 33.09 Tn/año a 173 Tn/año, al final del proyecto.

Resultado 7: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados tecnológicamente y que cuentan con "Secadores Tipo Túnel", contribuyen al incremento del volumen de deshidratación de hongos de 33.09 Tn/año a 82 Tn/año (47.35% de 173 Tn/año), al final del proyecto.

8. Venta en Tm de hongos deshidratados. Las entrevistas efectuadas a los dirigentes de las asociaciones de productores, confirman la información reportada por el Equipo Técnico del proyecto, en la gestión de comercialización y las ventas concretadas con 02 empresas agroindustriales de Lima y Arequipa.

Indicador 8: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados empresarialmente contribuyen al incremento del volumen de venta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 173 Tm/año, en alianza con 02 empresas agroindustriales al final del proyecto.

Resultado 8: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados empresarialmente contribuyen al incremento del volumen de venta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 82 Tm/año (47.35% de 173 Tn/año), en alianza con 02 empresas agroindustriales al final del proyecto.

DE LOS COMPONENTES:

COMPONENTE 1: Mejora de la capacidad tecnológica para la producción y deshidratación de Hongos Silvestre Comestible

9. Número de Productores que tienen conocimientos de manejo forestal. Del 100% de encuestados (77) de los Distritos de intervención del proyecto manifiestan conocer por lo menos una de las técnicas de manejo forestal para la producción de hongos comestibles, antes de la ejecución del proyecto. El 92% (71 encuestados) dicen aplicarlas, mientras el otro 8% (6 encuestados) dicen no aplicarlas. Entre las principales técnicas aprendidas, son: Protección de bosques, podas y cosechas. El resultado de 472 beneficiarios ha sido obtenido con el factor de expansión de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77) multiplicado a los 71 encuestados que si aplican.

Indicador 9: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas de manejo forestal para la producción natural de Hongos Silvestre Comestible en 600 Hás. de pino radiata partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 9: 472 productores(as) (representa el 92% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas de manejo forestal para la producción natural de Hongos Silvestre Comestible en 600 Hás. de pino radiata partir del 2do semestre del proyecto.

10. Número de productores con conocimientos de deshidratación de hongos. Del 100% de encuestados (77) de los Distritos de intervención del proyecto, que producen hongo comestible, el 95% (73 encuestados) manifiestan sí aplican por lo menos una técnica aprendida con el proyecto; el otro 5% (4 encuestados) dicen no aplicarlas. Entre las principales técnicas aprendidas, son: Buenas prácticas para recoger hongos, Parámetros para secado de calidad y Prácticas sanitarias en DHC. El resultado de 485 beneficiarios ha sido obtenido con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77).

Indicador 10: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas apropiadas para deshidratación de calidad de hongos Silvestre Comestible, a partir del 1er semestre del proyecto.

Resultado 10: 485 productores(as) (representa el 95% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas apropiadas para deshidratación de calidad de hongos Silvestre Comestible, a partir del 1er semestre del proyecto.

11. Oferta de hongos deshidratados en Tm/año. Referido a la producción de Tm/año de hongos deshidratados, producido por los 13 "Túneles Deshidratadores

de Hongos Frescos" ("Secadores Tipo Túnel"); de la muestra tomada, el 100% (77 encuestados) se obtuvo un indicador de 12.319 Tm/año, que multiplicado por el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 82 Tm/año de hongos deshidratados.

Indicador 11: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Incrementan la oferta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 86.5 Tm/año el 1er año y a 173 tm/año el segundo año del proyecto.

Resultado 11: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Incrementaron la oferta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 38 Tm/año el 1er año y a 82 tm/año (47.35% de lo programado en 173 Tn/año) el segundo año del proyecto.

- 12. Número de asociaciones con administración eficiente de secadores.** De la muestra tomada, el 95% (73 encuestados) declaran que sus asociaciones capacitadas en manejo empresarial, administran los "Secadores Tipo Túnel" de manera eficiente, en tanto que un 5% (4 encuestados) dicen que no.

Indicador 12: 13 Módulos de Deshidratación "Secadores Tipo Túnel" para Hongos Silvestre Comestible implementados y administrados eficientemente por el mismo número de Asociaciones, a partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 12: 13 Módulos de Deshidratación "Secadores Tipo Túnel" para Hongos Silvestre Comestible implementados y administrados eficientemente por el mismo número de Asociaciones, a partir del 2do semestre del proyecto.95%

COMPONENTE 2: Fortalecimiento de la gestión empresarial

- 13. Número de productores en asociaciones con manejo empresarial adecuado de plantaciones forestales.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 92% (71 encuestados) opina haber sido capacitado para conducir empresarialmente su plantación forestal; mientras que el 8% (6 encuestados) manifiesta no haber sido capacitado. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 472 productores capacitados.

Indicador 13: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados en Gestión Empresarial conducen empresarialmente sus plantaciones forestales a partir del 3er semestre de ejecución del proyecto.

Resultado 13: 472 productores(as) (representa el 92% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados en Gestión Empresarial conducen empresarialmente sus plantaciones forestales a partir del 3er semestre de ejecución del proyecto.

- 14. Número de productores en asociaciones con conocimientos de costos de producción.** Del total de la muestra tomada, el 77% (59 encuestados) opina haber llevado un registro de sus costos de producción para la producción de hongos comestibles en la última campaña agrícola; mientras que el 23% (18 encuestados) manifiesta no haber llevado. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 392 productores con conocimientos de costos de producción.

Indicador 14: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Manejan costos de producción del Proceso de Deshidratación de hongos silvestre comestible, a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 14: 392 (representa el 77% del total de beneficiarios) productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Manejan costos de producción del Proceso de Deshidratación de hongos silvestre comestible, a partir del 3er semestre del proyecto.

- 15. Número de productores en asociaciones que conocen la producción con enfoque de oferta.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 71% (55 encuestados) opina haber contado con un Plan de Comercialización de Hongos Comestibles en sus asociaciones, en la última campaña agrícola; mientras que el 29% (22 encuestados) manifiesta no conocerlo. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 366 productores conocedores que sus asociaciones cuentan con un plan de comercialización.

Indicador 15: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Con prácticas de producción con enfoque de mercado a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 15: 366 productores(as) (representa el 71% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Con prácticas de producción con enfoque de mercado a partir del 3er semestre del proyecto.

COMPONENTE 3: Fortalecimiento de capacidades para la comercialización organizada

- 16. Número de productores en asociaciones que comercializan asociativamente hongos deshidratados.** De la muestra tomada, el 100% (77 encuestados) se ha tomado información de los beneficiarios, sus asociaciones cuentan con Módulos Deshidratadores de Hongos Frescos "Secadores Tipo Túnel", cuyo indicador de 12.319 Tm/año multiplicado por el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 82 Tm/año de hongos deshidratados. Producción que tiene por destino comercial las empresas agroexportadoras, ubicadas en Lima y Arequipa

Indicador 16: 435 productores(as) Organizados en 13 Asociaciones comercializan Asociativamente 173 Tm/año de hongos silvestre comestible en alianza con 2 empresas agroindustriales, mediante la dirección del comité de comercialización, al final del proyecto.

Resultado 16: 435 productores(as) Organizados en 13 Asociaciones comercializan Asociativamente 82 Tm/año de hongos silvestre comestible en alianza con 2 empresas agroindustriales, mediante la dirección del comité de comercialización, al final del proyecto.

- 17. Número de productores en asociaciones con planes y estrategias de comercialización efectiva.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 71% (55 encuestados) opina haber contado con un Plan de Comercialización de Hongos Comestibles en sus asociaciones; mientras que el 29% (22 encuestados) manifiesta no conocerlo. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el "factor de expansión" de 6.65 (Población

Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 366 productores concedores que sus asociaciones cuentan con un plan de comercialización durante la última campaña agrícola.

Indicador 17: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias cuentan con planes y estrategias de comercialización efectivas a partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 17: 366 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias cuentan con planes y estrategias de comercialización efectivas a partir del 2do semestre del proyecto.

- 18. Número de productores en asociaciones que difunden resultados de la producción de hongos deshidratados en ferias forestales y agropecuarias.** El 100% de los entrevistados, manifiestan haber participado en ferias forestales y agropecuarias, opiniones con lo que corroboran los informes presentados por la entidad ejecutora, en cumplimiento con las actividades programadas.

Indicador 18: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias a través de sus representantes difunden los resultados de la producción de hongos deshidratado en ferias forestales y agropecuarias a partir del 3er semestre del Proyecto.

Resultado 18: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias a través de sus representantes difunden los resultados de la producción de hongos deshidratado en ferias forestales y agropecuarias a partir del 3er semestre del Proyecto

- 19. Número de asociación que cuenta con registro sanitario y marca colectiva.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 58% (45 encuestados) opina conocer que cuentan con un registro sanitario para la comercialización de los hongos deshidratados; mientras que el 42% (32 encuestados) desconoce. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 299 productores (58% del total de beneficiarios) que saben que sus productos cuentan con un registro sanitario.

También de la muestra tomada con respecto al conocimiento de la Marca Colectiva, el 88% (68 encuestados) opina conocer que cuentan con una marca colectiva para la comercialización de los hongos deshidratados; mientras que el 12% (9 encuestados) desconoce. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 452 productores (88% del total de beneficiarios) que saben que sus productos cuentan con una marca colectiva.

Indicador 19: La producción de hongos deshidratado de 13 Asociaciones cuentan con registro sanitario y marca colectiva a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 19: La producción de hongos deshidratado de 13 Asociaciones cuentan con registro sanitario y marca colectiva a partir del 3er semestre del proyecto. 100% de logro.

RECOMENDACIONES

Las recomendaciones que se exponen a partir de los resultados de la Evaluación Final del Proyecto, son las siguientes:

1. Con respecto a la focalización territorial expuesta en los diagnósticos de los proyectos productivos, se debe incidir en efectuar un análisis de suelo, el sistema de drenaje y las condiciones climatológicas (de exceso de lluvias o sequías), la disponibilidad de fuentes permanentes de agua y las áreas de terreno comprendidas para su intervención, en situación bajo riego. Evaluar previamente las condiciones de afluentes de agua y sus canales de riego, que exista disponibilidad de terreno para su ampliación productiva del hongo silvestre comestible.
2. Evitar la dispersión de los productores beneficiarios y la estrategia debería focalizarse a zonas de mayor concentración de productores, lugar donde debe ubicarse la sede (oficina) para el funcionamiento del proyecto; aspecto que los ejecutores del proyecto buscó cuidar.
3. Seguidamente, el compromiso fehaciente de los beneficiarios debe estar basado en las condiciones de participación como beneficiario del proyecto con su disponibilidad de área de terreno destinado al trabajo con el proyecto y sobre todo contar con su afluente de agua. El perfil del productor y requisitos para su participación debe estar acondicionado a la dimensión mínima de disponibilidad de terreno asignado para el trabajo con el proyecto y el cumplimiento de las metas productivas.
4. En cuanto al diseño del proyecto considerar a la organización productiva y comercial de los productores, en el primer año de ejecución del proyecto para que de este modo su actividad expuesta en su POA en el tiempo tenga ejecución efectiva antes del término del proyecto.
5. Que, en todo caso en el diseño de los proyectos debe contemplarse una estratificación y evaluación de los beneficiarios con atención al tamaño de parcela y condiciones de disponibilidad de agua, y su evaluación del riesgo por factores climáticos y fenómenos naturales; luego su Plan Operativo en el cumplimiento de metas en función a la población objetivo de productores beneficiarios según estratos de pobres y potencial para su monitoreo y cumplimiento de metas diferenciadas.
6. El Sistema de Monitoreo de la ejecución de los proyectos productivos debería estar estructurada la data en función a los indicadores de finalidad, propósito y componentes con datos vinculantes en la construcción de los indicadores. Esto es contar con una base de datos más al detalle.
7. Contemplar el uso de Fichas de Monitoreo sobre datos de avance por beneficiario en los aspectos productivos, económicos y sociales que contribuyan a alimentar el la Base de Datos del Proyecto. Esta Ficha puede acompañar a la Ficha de Vistas de Asistencia Técnica, o ser parte de ella.
8. Poner mucho énfasis en el sistema de comercialización directa, sería lo más conveniente para una etapa de maduración organizativa y comercial.

CAPITULO I

INTRODUCCION

I. INTRODUCCION

En este documento se presenta el **Estudio de Evaluación Final del Proyecto “Fortalecimiento de las Asociaciones de Incahuasi y Cañaris: Deshidratación y comercialización de Hongos Silvestres Comestibles – Lambayeque”**, ejecutado por **Centro de Estudios Sociales Solidaridad (CES SOLIDARIDAD)** en la Región Lambayeque, Provincia Ferreñafe, en los Distritos de Incahuasi y Cañaris.

El proyecto se ejecutó en el marco del convenio suscrito entre el CES SOLIDARIDAD y FONDOEMPLEO, entidad que privilegió su financiamiento dentro de la Convocatoria para la presentación de proyectos al Concurso.

El principal objetivo del proyecto es “Fortalecer la capacidad de las Asociaciones de Productores(as) de Incahuasi y Cañaris para la deshidratación y comercialización competitiva de Hongos Silvestre Comestible (*Suillus Luteus*)”, para una población beneficiaria de 512 productores de hongos silvestres comestibles; y se estructuran en en base a tres ejes temáticos:

4. Mejora de la capacidad tecnológica para la producción y deshidratación de Hongos Silvestre Comestible.
5. Fortalecimiento de la gestión empresarial.
6. Fortalecimiento de capacidades para la comercialización organizada.

El proyecto fue ejecutado en el lapso de 2 años, entre el 02 de enero del 2013 al 31 de diciembre del 2014.

El objetivo del Estudio de Evaluación Final es determinar la situación final de la población beneficiaria, teniendo la referencia de los indicadores a nivel de finalidad, propósito y componentes de su marco lógico; y su contraste con los indicadores de Línea de Base planteada por los ejecutores del Proyecto.

El padrón de beneficiarios, base sobre el cual ha sido calculada la muestra de 77 beneficiarios encuestados; es de 512 productores como beneficiarios directos. Beneficiarios a quienes se procedió a aplicarles las encuestas, procesarlas y analizarlas para luego consolidarlas en el Estudio de Evaluación Final del Proyecto.

El Estudio de Evaluación Final e informe de resultados inicia con un Resumen de la ejecución de Proyecto, donde se exponen los antecedentes de su ejecución. Luego en el Capítulo II, el contexto y la situación inicial de su ejecución. Seguidamente en el Capítulo III, se describe la metodología de estudio aplicada para la evaluación final del proyecto en base a la data (encuestas) utilizada para el análisis estadístico e inferencias en la construcción de los indicadores del proyecto; ésta se relaciona al Anexo B, que describe los aspectos metodológicos considerados en las etapas previas a la recolección de la información.

En el Capítulo IV se exponen los análisis de los resultados de la aplicación de las Encuestas, contrastados sus indicadores con los indicadores del proyecto; y los análisis de la Evaluación Final, que contribuyen en base a la interpretación de las tablas estadísticas y método de evaluación y análisis de la caracterización de la población a los resultados de la medición de los indicadores de impacto, efecto y resultado. Se presenta el análisis de los resultados cuantitativos obtenidos con respecto a los indicadores del marco lógico.

Luego, en el Capítulo V se presentan las conclusiones del Estudio de Evaluación Final delineando las principales tendencias encontradas en el análisis de los datos

recogidos, así como se plantean algunas recomendaciones y sobre como extracto, la riqueza, las lecciones aprendidas nacida de la experiencia de la ejecución del proyecto.

Finalmente, en una última parte, se presentan los anexos a este informe, que incluye los instrumentos de recojo de información, fotografías, relación de encuestadores y sus respectivos manuales (encuesta a población objetivo y guía de entrevista a representantes de organizaciones agrarias), entre otros documentos importantes trabajados y procesados a lo largo de la Consultoría.

CAPITULO II

RESUMEN

DEL PROYECTO

II. RESUMEN DEL PROYECTO

2.1 Antecedentes de ejecución

El proyecto es uno de los ganadores del XII Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO, formulado como respuesta a la problemática agrícola que afecta a las familias de los distritos de Incahuasi y Cañaris de la provincia Ferreñafe y tuvo como propósito fortalecer la capacidad de las Asociaciones de Productores(as) de los mencionados distritos, para la deshidratación y comercialización competitiva de Hongos Silvestre Comestible (*Suillus Luteus*), para una población beneficiaria de 512 productores de hongos silvestres comestibles.

Contó entre sus beneficiarios directos con una población de mujeres y hombres quechua hablantes, productores de hongos silvestres comestibles de los distritos de Incahuasi y Kañaris. Ambos distritos se encuentran considerados en el quintil 1 con incidencia de pobreza extrema de 46.80 % y 55.80 %, respectivamente; y que constituyen los espacios alto andinos de la región Lambayeque.

El proyecto involucró la participación de diversas instituciones como la Municipalidad de Incahuasi, Agro Rural, Sierra Norte, Sierra Exportadora, Indecopi, Onudi, Universidad Nacional Pedro Ruíz Gallo y Senati.

La propuesta técnica logró el desarrollo de capacidades tecnológicas, gestión empresarial y la comercialización de hongos de 13 asociaciones de los distritos de Incahuasi y Kañaris, que cuentan con infraestructura y equipamiento para el procesamiento de hongos deshidratados y se encuentran articuladas al mercado de la ciudad de Lima y recientemente a Arequipa.

La población beneficiaria caracterizada por ser una población quechua hablante, distribuidas en 4 Comunidades Campesinas (Tungula, Tembladera, Totoras, Tokras), organizados en 13 asociaciones de productores.

El proyecto no ha sufrido modificaciones en su estructura técnica y económica aprobado originalmente, por lo que la supervisión externa ha seguido realizándose de acuerdo a lo establecido y programado. Es propósito de la presente evaluación final contrastar los resultados con la opinión de los beneficiarios; y conocer los factores que han incidido en sus logros o retrasos en el logro de los productos.

El principal objetivo del proyecto es “Fortalecer la capacidad de las Asociaciones de Productores(as) de Incahuasi y Cañaris para la deshidratación y comercialización competitiva de Hongos Silvestre Comestible (*Suillus Luteus*)”, estructurados en base a tres ejes temáticos:

1. Mejora de la capacidad tecnológica para la producción y deshidratación de Hongos Silvestre Comestible.
2. Fortalecimiento de la gestión empresarial.
3. Fortalecimiento de capacidades para la comercialización organizada.

Situación Ex - Ante: “Las parcelas familiares de la población beneficiaria comprenden un área entre 0.5 a 1.5 hás en promedio. Son parcelas manejadas integralmente con prácticas de agroforestería y agroecología, en las que siembran diversos cultivos andinos de pan llevar principalmente para la alimentación familiar y pequeñas cantidades para el mercado local o regional. Así mismo disponen de áreas comunales en las que siembran plantaciones forestales denominados macizos en las que predominan los pinos radiata.

La producción natural de hongos *Suillus Luteos* silvestres comestibles en las 600 has. pino radiata que están en edad (mayor a 3 años) favorable para la producción de hongos en los espacios de intervención, es mayor (1500 Kg/ha) durante el periodo de lluvias que se manifiestan entre diciembre a abril, luego la producción disminuye. Actualmente crece aproximadamente 8.65 tn/has. por año; haciendo un total de 5,190 tn/año en las 600 has. y sólo logran aprovechar el 7.65% (397 Ton/año) de la producción de hongos para deshidratar, perdiéndose el resto (4,793 tn/año) debido a las limitadas capacidades tecnológicas, empresariales y económicas de la población.

Debido al limitado conocimiento de la demanda del mercado, actualmente la población vende el hongo deshidratado a los acopiadores locales y externos a un precio promedio de S/ 16.00 nuevos soles por Kilogramo; luego estos acopiadores lo venden a los mercados de Lima, Trujillo, Tacna, Chile y Ecuador a precios que oscilan entre S/. 38.00 y S/. 60 nuevos soles por Kilogramo”. (Fuente: Proyecto presentado al XII Concurso de FONDOEMPLEO, C-12-45).

La propuesta técnica del proyecto consistió en tecnificar la producción, darle un mejor valor agregado a la producción mediante la construcción de túneles secadores para la deshidratación de los hongos frescos; y la comercialización asociada a través de sus organizaciones productores.

La estrategia para promover sosteniblemente el empleo y la mejora de ingresos de los beneficiarios, se basa en tener por resultado un producto de “Hongos Deshidratados” de calidad y presentación con envases al vacío (bolsas herméticas dentro de cajita de cartón); con sus registros de sanidad y marca con certificación ecológica. Basado en sistemas de producción y comercialización asociada a través de sus Asociaciones de Productores; y alianza institucionales.

2.2 Identificación y descripción de la población beneficiaria

La población beneficiaria está constituida por 512 pequeños productores de hongos silvestres comestibles de los distritos de Incahuasi y Cañaris, caracterizada por ser una población quechua hablante, distribuidas en 4 Comunidades Campesinas, pertenecientes a sus respectivas microcuencas, organizados en 13 asociaciones de productores.

Tabla N° 01: Asociaciones de productores de hongos comestibles deshidratados y Comunidades Campesinas participantes

MICROCUENCA	COMUNIDAD CAMPESINA	CASERIOS	ASOCIACIONES PRODUCTORAS DE HONGOS COMESTIBLES	N° DE BENEFICIARIOS/ ASOCIACIÓN
DISTRITO INCAHUASI				
TUNGULA	COMUNIDAD CAMPESINA SAN PABLO DE INCAHUASI	Incahuasi	Asociación Comunal Incahuasi - AWANA	20
		Incahuasi	Asociación de Artesanas "Mujeres Creativas y Emprendedoras de Incahuasi"	20
		Huasicaj	Asociación Agropecuaria "MUSHO KAWSASHUN" de Huasicaj	24
		Tungula	Asociación de Productores Agropecuarios Artesanos Conservacionistas Acuicultores Ecológicos Y forestal san juan bautista de Tungula	65
		Tasajera	Asociación de Productores Agropecuarios Forestales	25

			Artesanales Conservacionistas de Recursos Naturales APAFACRENA de Tasajera.	
		Tasajera	Asociación de Productores Agro ecológicos Artesanos Conservacionistas del Medio Ambiente y afines del caserío de Tasajera Incahuasi Recursos Naturales	34
			Sub Total	188
TEMBLADERA	COMUNIDAD CAMPESINA SAN ISIDRO LABRADOR DE MARAYHUACA	Piedra parada	Asociación Productores Agropecuaria Forestales y Conservacionistas de Piedra Parada	43
		Piedra Colorada	Asociación Productores vertiente la leche de piedra colorada de Incahuasi	35
		Marayhuaca	Asociación conservacionista agropecuaria foresta de marayhuaca	73
		Kutikero	Asociación de Productores agropecuarios cerro negro de Kutikero	26
			Sub Total	177
TOTORAS	COMUNIDAD CAMPESINA JOSÉ CARLOS MARIATEGUI	Cueva Blanca	Asociación de Productores Agropecuarios ganaderos Forestales Artesanales ambientalistas Yuragmachay APAGFAYMI de cueva blanca Incahuasi	50
		kongacha	Asociación de Productores agropecuarios San Roque Kongacha	47
			Sub Total	97
			TOTAL INCAHUASI	462
DISTRITO CAÑARIS				
TOKRAS	COMUNIDAD CAMPESINA SAN JUAN DE CAÑARIS	Atunloma	Asociación conservacionista agropecuaria y ambiental de Atunloma	50
			TOTAL PROYECTO	512

Fuente: Informe Final de Ejecución del Proyecto, de fecha 25/01/15. Elaborado por el Equipo Técnico del CES Solidaridad.

2.3 Situación productiva de la población beneficiaria

El Informe Final del Proyecto, elaborado por la Entidad Ejecutora CES SOLIDARIDAD, describe que ambos distritos se encuentran considerados en el quintil 1 con incidencia de pobreza extrema de 46,80% y 55.80% respectivamente, constituyen los espacios altoandinos y serranía de la región Lambayeque.

Incahuasi y Cañaris se caracterizan por su geografía agreste y accidentada (presentan suelos de 60% a 70% de pendiente), sin embargo estas limitaciones vienen siendo aprovechados eficientemente por sus habitantes convirtiéndolos en una oportunidad, incorporando prácticas y técnicas de conservación y protección. Para el caso de Incahuasi significa 5,933.03 has. de suelos de aptitud forestal y 11,826.98 has. constituyen áreas de conservación; Cañaris posee 13,803.94 has. de bosques naturales, 929 has. de suelos de aptitud forestal, 1,521.59 has. suelos con pasturas naturales.

Por otro lado, la problemática de la agricultura migratoria y las prácticas no sostenibles en el manejo de los suelos con fines de incrementar la frontera agrícola pone en altísimo riesgo la fragilidad de los suelos y los agro ecosistemas por lo que ambos distritos demandan los servicios de forestación, reforestación y manejo forestal, que contribuya al aprovechamiento sostenible de los recursos suelo, bosque y agua.

Ante esta situación el Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos- PRONAMACHCS, inicia desde hace 20 años el proceso de forestación y reforestación de las zonas altoandinas de la Región Lambayeque, con mayor incidencia en el distrito de Incahuasi, por su cercanía y una mayor accesibilidad a las ciudades de la costa, Ferreñafe y Chiclayo (04 y 05 horas de distancia respectivamente).

En la actualidad PRONAMACHS se ha transferido a AGRORURAL y continúa trabajando con las comunidades altoandinas de la región en acciones puntuales para la conservación de las cuencas hidrográficas. La intervención de PRONAMACHCS ha facilitado el incremento progresivo del área forestal comunal con fines de conservación de las cabeceras de cuenca con especies maderables exóticas y nativas, así tenemos que Incahuasi cuenta con 2,140.07ha. de Pino radiata, y 3,062.72ha. de otros forestales, Kañaris 186.75ha. de Pino radiata, y 228.25ha. de otros forestales.

AGRORURAL en su intento de buscar un mayor valor agregado a los bienes y servicios de los bosques, en el año 2008 promueve las bondades de los hongos silvestres comestibles que se reproducen en asociación simbiótica con los pinos, se realizan pruebas y ensayos para procesar hongos deshidratados con la participación de la Asociación Conservacionista Agropecuaria Forestal Marayhuaca, estos conocimientos artesanales fueron lentamente asimilados por los integrantes de la asociación y algunas familias del caserío Marayhuaca.

El proyecto durante su ejecución recoge estas experiencias y potencia la iniciativa económica de los hongos comestibles hacia la gestión empresarial del negocio, articulando 13 Asociaciones productoras de hongos con el mercado competitivo de los hongos deshidratados.

La gestión empresarial de la iniciativa económica de los hongos silvestres comestibles de Incahuasi y Kañaris, es considerada una estrategia de desarrollo económico local y ha involucrado la participación interinstitucional de diversas instituciones públicas y privadas como la Municipalidad de Incahuasi, AgroRural, Sierra Norte, Sierra Exportadora, Indecopi, Onudi, Universidad Nacional Pedro Ruíz Gallo, y Senati.

Los ejecutores del proyecto, reconocen haber logrado avances importantes en cuanto al desarrollo de capacidades tecnológicas, gestión empresarial y comercialización de 512 familias productoras de hongos integrantes de 13 asociaciones de los distritos de Incahuasi y Kañaris, las mismas que cuentan con infraestructura y equipamiento para el procesamiento de los hongos deshidratados, y se encuentran articuladas al mercado competitivo de los hongos comestibles deshidratados de la ciudad de Lima.

2.5 Análisis del contexto del funcionamiento

Las situaciones presentadas para el proyecto por el contexto ambiental y económico, de poca infraestructura productiva, de inaccesibilidad y malas carreteras, escasas fuentes de agua y deficiente canalización; de excesivas lluvias y sequías, comprometieron a la Entidad Ejecutora una mayor articulación con las autoridades del medio para fortalecer con sus recursos humanos los aspectos técnicos del proyecto,

en lo que respecta a la producción de hongos deshidratados a través de los Módulos instalados de “Túneles Deshidratadores”.

El proyecto inicia sus actividades en un contexto de “producción para la oferta” de hongos deshidratados, el proceso de recolección y secado de los hongos comestibles se realizaba de forma muy artesanal, lo que generaba un producto de mala calidad y en pésimas condiciones de higiene. La producción se ofertaba a nivel local y de forma individual, a los intermediarios que compraban el producto al barrer y a consignación, luego de aproximadamente 15 o 30 días se les pagaba a las/los productores el costo del producto, los precios de compra fluctuaban entre 5 a 8.00/kilo de hongo deshidratado.

Los volúmenes de oferta eran limitados y no planificados, lo que generaba marcados espacios de escasez de producción. Las familias procesaban artesanalmente entre 1 a 2 kilos de hongos deshidratados/semana. El 77% de las familias procesaban 1.5kg. de hongos deshidratados/semana, el 13% de las familias 2.5kg. de hongos deshidratados/semana; asimismo en el caserío Marayhuaca el 10% de las familias (46 familias) del caserío Marayhuaca contaban con pequeños secadores artesanales para procesar 5, 8 y 15kg. de hongos deshidratados/semana de primera calidad.

Las comunidades campesinas San Carlos Mariátegui, San Pablo de Incahuasi y San Isidro Labrador de Marayhuaca, son posesionarias y custodian el 80% de las plantaciones de Pino radiata, las mismas que se encuentran ubicadas entre los 2,800 a 3,500 m.s.n.m. como macizos forestales en cabeceras de cuenca y áreas de conservación. La organización comunal se encontraba limitada en la planificación y ejecución del manejo forestal; no se contaba con las cantidades, ni las herramientas básicas para las diversas labores de podas, deshierbo, limpieza, y cercado, lo que dificultaba poner en practica algún plan de manejo forestal en las plantaciones comunales. Las/los socios y dirigentes de las 13 asociaciones son comuneros, las mismas que se encuentran distribuidas en 11 caseríos intervenidos por el proyecto y que territorialmente integran las comunidades, por lo tanto, el accionar de estas 13 organizaciones y su participación en las diversas actividades programadas por el proyecto tuvo repercusiones en la toma de decisiones de las dirigencias comunales.

La cosecha de los hongos frescos se realizaba de forma desordenada dentro de los bosques de pino, los hongos eran arrancados sin considerar su estado de madurez, en la cosecha se mezclaban hongos pequeños, medianos y grandes; luego el proceso de secado se realizaba encima de pequeñas tarimas de carrizo, calaminas o piedras lo que disminuía considerablemente su calidad.

Otro aspecto económico a considerar en la iniciativa de los hongos deshidratados fue el desconocimiento de las/los productores para establecer su estructura de costos de producción, lo que disminuía su capacidad de negociación. Todas estas deficiencias eran aprovechadas por los intermediarios, para establecer los precios y las condiciones de compra, en desventaja de las/los productores.

En este contexto el proyecto inicia sus actividades, planifica su estrategia de intervención y la forma de operativizar, se establecen dos centros de operaciones, el primero y principal en Uyurpampa, y el segundo descentralizado en Incahuasi, el equipo técnico se divide 01 profesional y 01 técnico para cada espacio, de esta forma se logró brindar la capacitación, asistencia técnica y el acompañamiento a las/los beneficiarios de 13 asociaciones, dispersas en 4 microcuencas: Totoras, Tembladera, Tungula (en el distrito de Incahuasi) y Tokras (en el distrito de Kañaris).

Asimismo, tomando en consideración lo disperso de los espacios de intervención se realizan diversas reuniones de coordinación con los dirigentes y socios de las 13 Asociaciones y las 03 comunidades campesinas, llegando a diversos acuerdos:

- 1) La capacitación 80% práctico, se desarrolla de forma descentralizada, facilitando la participación principalmente de las mujeres, quienes tienen que caminar grandes distancias (entre 02 y 04 horas de camino entre caseríos);
- 2) La selección de productores líderes con mayores calificaciones, en función de sus habilidades y destrezas para dirigir las diversas actividades de producción, procesamiento y comercialización de los hongos deshidratados, de esta forma se logrará la especialización de las/los socios, sin que esto genere diferencias y/o pérdida de los beneficios que el proyecto oferta;
- 3) El acondicionamiento y/o construcción de locales comunales, que son puestos a disposición del proyecto para complementar los módulos de deshidratación, los mismos que constan de 01 Túnel deshidratador solar, 01 Área de recepción y 01 Área de empaque;
- 4) La disponibilidad de terreno comunal para la implementación y acondicionamiento de 13 Módulos Deshidratadores Solares;
- 5) 620.21 has. de plantaciones comunales macizos forestales de Pino radiata, puestas a disposición del proyecto para su manejo forestal, favoreciendo el incremento de la producción y la recolección eficiente de hongos silvestres comestibles;
- 6) La participación organizada de las/los comuneros a través de las faenas comunales, formando cuadrillas de 20 comuneros para ejecutar las labores de podas, deshierbos, limpieza, y cercado de las plantaciones forestales; adicionalmente la construcción de zanjas de infiltración, producción y siembra de plántones forestales incrementando el área forestal.

Los gestores del proyecto, destacan que un aspecto importante que contribuyó a dinamizar las diversas actividades programadas en el proyecto fue el trabajo concertado con diversas instituciones públicas y privadas, a través de convenios interinstitucionales con objetivos concretos que permitieron avanzar los procesos de gestión del registro sanitario, marca colectiva, participación en ferias internacionales: EXPOALIMENTARIA y MISTURA, capacitación especializada, entre otros; así tenemos:

- 1) Con el apoyo de especialistas de AGRORURAL se fortalecen las habilidades y destrezas de las/los comuneros en técnicas de manejo forestal;
- 2) Sierra Exportadora incorpora 01 especialista en temas de gestión empresarial, mercado y cadena de valor de la producción, garantizándonos su permanencia por seis (06) meses en el proyecto, fortaleciendo capacidades empresariales de las/los beneficiarios;
- 3) Sierra Norte aporta la suma de S/. 18,000 nuevos soles, valorizados en mano de obra de 03 planes de negocio ejecutados a través de su Línea Recursos Naturales;

- 4) La Triple Alianza constituida por AGRORURAL, INDECOPI y la Cámara de Comercio, facilitan las gestiones de inscripción de la marca colectiva INKA WASI.
- 5) La Universidad Nacional Pedro Ruíz Gallo a través de su Escuela de Ciencias de la Comunicación apoyan la creación de la Marca Colectiva INKA WASI, De nuestra tierra a tu mesa.
- 6) La Escuela de Gastronomía Cumbres, facilita la creación de platos gourmet teniendo como insumo principal los hongos comestibles deshidratados.

Estas alianzas interinstitucionales han contribuido a fortalecer las capacidades técnicas, organizativas y comerciales en las/los beneficiarios, disponer de infraestructura adecuada para el procesamiento e incorporación de valor agregado a los hongos silvestres comestibles, condiciones básicas para abrirse camino en el mercado competitivo de los hongos deshidratados de ciudades como Lima y Arequipa, donde en la actualidad comercializan su producto como “HONGOS COMESTIBLES INKA WASI, DE NUESTRA TIERRA A TU MESA...”, los precios de venta son de S/. 14.00, 15.00, y 30.00/kilo de hongo deshidratado.

CAPITULO III

METODOLOGIA DEL

ESTUDIO

III.- DISEÑO Y REQUERIMIENTO DE INFORMACION:

3.1. Metodología para la Evaluación Final del Proyecto:

La muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados para una población de 512 productores melocotoneros beneficiarios del proyecto, resulta de la aplicación de la siguiente fórmula estadística:

Formula de Tamaño de Muestra:

$$n = \frac{C^2 \times P \times (1 - P) \times N}{(N-1) \times E^2 + C^2 \times Z^2 \times E \times E}$$

Donde, las variables con sus valores seleccionados; son los siguientes

Descripción	Variable	Valor Seleccionado
Tamaño de Muestra	n	
Población	N	
Proporción anticipada	P	50%
Margen de error	E	5%
Nivel de confianza	C	95%
Z core	Z	1.96

Reemplazando valores, el tamaño de la muestra es lo que a continuación, se tiene:

$$n = \frac{0.95^2 \times 0.5 \times 0.5 \times 512}{(512-1) \times 0.05^2 + 0.95^2 \times 0.5 \times 0.5}$$

Tamaño de Muestra = 77
Presunción de malos datos = 5%

Es importante mencionar que las Encuestas de Evaluación Final del Proyecto, es el mismo número y relación de beneficiarios encuestados para la Muestra Basal utilizados para determinar los cambios en los indicadores y metas del proyecto; así como evaluar su impacto. La muestra fue tomada de una población de 512 beneficiarios, 462 son del distrito de Incahuasi (70 encuestas) y 50 del distrito de Cañaris (7 encuestas).

Tabla N° 2: Distribución de las encuestas aplicadas por distritos en la provincia de Ferreñafe

N°	Distritos	Muestra Basal inicial considerada para la aplicación de las Encuestas	Muestra Final en la aplicación de las encuestas	%
1	Incahuasi	70	70	90.9
2	Cañaris	7	7	9.1
	Total	77	77	100.0

Fuente. Elaboración propia.

Fueron efectuadas un total de veinte (20) entrevistas personales a representantes de Organizaciones Agropecuarias: 12 asociaciones de productores (un total de 15

entrevistas a sus directivos), conformadas por agricultores de las mismas zonas de intervención del proyecto, o de zonas cercanas; cuyas actividades agrícolas se relacionan o guardan relación, con los objetivos o actividades del proyecto; para solicitarles información cualitativa que fue registrada en las entrevistas estructuradas.

También fueron efectuadas (2) entrevistas a funcionarios públicos de los Programas AGRORURAL Y PRONOMACHS, y a una autoridad local, el alcalde del distrito de Incahuasi; finalmente se efectuó un Focus Groups con el Equipo Técnico del Proyecto presentado por el CES SOLIDARIDAD (Coordinador y Promotor del Proyecto).

CAPITULO IV

ANALISIS DE LOS **RESULTADOS**

IV. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

En este capítulo se presentan los resultados de las 246 encuestas socio-económicas-productivas aplicadas a los beneficiarios del proyecto.

4.1 DATOS DEL ENCUESTADO

a. Edad Promedio de los Beneficiarios

En la Tabla N° 3 se observa que la edad del 100% (77), fluctúan entre 20 y 61 años, y el promedio es 39 años por persona.

Tabla N° 3: Distribución de los beneficiarios según edad promedio, desviación estándar, mínimo y máximo del ámbito de intervención, en la provincia de Ferreñafe

Ámbito	Nº Casos	Media	Desviación Estándar	Mínimo	Máximo
General	77	39	9.44	20	61

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

b. Sexo de los Beneficiarios

La distribución de los beneficiarios según sexo por distrito, se observa en la Tabla N° 3. Del 100%, 77 personas encuestadas; el 79.45% (198 personas) son varones y el 19.51% (48 personas) mujeres.

Tabla N° 4: Distribución de los beneficiarios según sexo por distrito

N°	Ámbito	Sexo		Total	
		Masculino	Femenino	%	Casos
	General	58.44	41.56	100.00	77
	Distritos				
1	Incahuasi	55.71	44.29	100.00	70
2	Cañaris	85.71	14.29	100.00	7

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

4.2 RESULTADOS DEL ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL

Se presentan los resultados del Estudio de Evaluación Final, según el orden preestablecido en la encuesta de acuerdo a los indicadores a nivel de fin, propósito y resultados del marco lógico del proyecto.

4.2.1 INDICADORES DE L FINALIDAD DEL PROYECTO

a. Ingresos económicos familiares en Incahuasi

Indicador 1: 392 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Incahuasi, incrementan en 147% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 154 a S/. 380.49, al final del proyecto.

Resultado 1: 392 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Incahuasi, incrementan en 34.5% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 154 a S/. 207.10, al final del proyecto.

Del 100% de encuestados (77) el promedio de Has. por parcela conducida por productor es 1.5, siendo el total de 111.8 Has., se observa que los ingresos económicos promedio mensual es de S/. 202.00 nuevos soles, difiere del ingreso económico mensual (S/.154) reportado por la línea de base de la Unidad Ejecutora. Asimismo, el costo de producción/Ha es S/. 1,905.33, el ingreso neto es de S/. 519.01 y la rentabilidad de 27.24%.

Tabla 5: Número de Has y promedio por Productor

Nº de Encuestas	Total Has.	Promedio de Has. por Productor	Desviación Típica	Mínimo	Máximo
77	111.8	1.5	0.9	0.1	6

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.

Elaboración: IDER-CV

Tabla 6: Ingresos económicos por productor

Nº Encuestados	Ingreso Anual Promedio	Ingreso Mensual Promedio	Ingresos Netos Anual	Ingreso Mínimo	Ingreso Máximo
77	2,424.3	202.0	519.0	0	14000

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.

Elaboración: IDER-CV

Tabla 7: Estructura de costos de producción

COSTO DE PRODUCCION DE HONGOS SILVESTRE COMESTIBLE

VARIEDAD	: Sills Lutes o Boletus Luteus		Beneficiarios
Rendimiento Prom./Ha./Año (Kg. en fresco)	2524	180.3 javas	512
Cantidad Promedio Vendido:	165.05		
Precio de venta x kg. (S/.)	14.69		
Ingreso Prom./Ha. S/.	2424.33		
Costo Prom./Ha. S/.	1905.33		
Utilidad Neta	519.01		
Rentabilidad económica / Há:	27.24%		
Jornal de 8 hrs. c/ jornal	8 horas		

Concepto	U.M.	Cant. Prom.	C.U. Prom.	Sub-Total S/.	Monto S/.
Mantenimiento de plantaciones de Pino radiata y sanidad					1210.75
Jornales por Ha	Jornal	60.54	20	1210.75	
Insumos de fertilización para pinos	Glob.	1.00	0	0	
Insumos de sanidad para pinos	Glob.	1.00	0	0	
Deshidratación de hongos silvestre comestibles que crecen naturalmente en plantaciones de pino radiata					694.58
Jornales por Kg de Hongo Deshidratado	Jornal	34.31	20	686.17	
Post-cosecha (Costo por el uso de pitas, sacos y otros envases)	Glob.	1.00	8.28	8.28	
Asistencia técnica	S/. Ha	1.00	0	0.00	
Gastos financieros	Glob.	1.00	0	0.00	
Gastos de traslado del producto	Glob.	1.00	0.13	0.13	
TOTAL S/.					1905.33

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

Tabla 8: Ingresos económico familiar promedio mensual de productores de Incahuasi

Nº Encuestados	Ingreso Anual Promedio	Ingreso Mensual Promedio	Tasa de incremento con respecto a la LB DE S/. 154
70	2485.10	207.10	34.5 %

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

b. Ingreso económico familiar promedio mensual en Cañaris

Indicador 2: 43 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Cañaris, incrementan en 169% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 134 a S/. 360.49, al final del proyecto.

Resultado 2: 43 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Cañaris, incrementan en -23.2% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 134 a S/. 118.30, al final del proyecto.

Del 100% de encuestados, se observa que los ingresos económicos promedio mensual por productor de hongos es de S/. 118.30 nuevos soles, esto se justifica por tratarse de zonas con bajos niveles de rendimiento y los cambios climáticos, manifiestos por excesos de lluvias y sequías, y sobretudo poca disponibilidad áreas de pinos instalados (0.6 ha.); que han limitado y generado pérdidas en la producción de hongos; esto difiere del ingreso económico mensual (S/.134) reportado por la línea de base de la Unidad Ejecutora.

Tabla 9: Ingresos económico familiar promedio mensual de productores de Cañarís

Nº Encuestados	Ingreso Anual Promedio	Ingreso Mensual Promedio	Tasa de incremento con respecto a la LB DE S/. 134
7	1420.0	118.30	-23.2 %

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

c. Numero de jornales en la producción y deshidratación de hongos

Indicador 3: 115,255 nuevos jornales anuales (equivalente a 426 empleos permanentes), en la producción y deshidratación de hongos silvestre comestible (*Suillus Luteus*); un año después de concluir el proyecto.

Resultado 3: 6,180.19 nuevos jornales anuales (equivalente a 23 empleos permanentes), en la producción y deshidratación de hongos silvestre comestible (*Suillus Luteus*); un año después de concluir el proyecto.

La Tabla N° 10 se expone la cantidad de jornales promedio de los productores de hongos, la equivalencia establecida en cuanto al número de jornales al año por puesto de trabajo y los resultados de su cálculo; siendo para la muestra de 77 beneficiarios, igual a 17 puestos de trabajo sostenibles para la Evaluación Final del Proyecto y de 14 puestos de trabajo para la Línea de Base, de cuya diferencia el resultado es de 3 puestos de trabajo incrementales.

Tabla N° 10: Cálculo de jornales incrementales

Situación encontrada	Beneficiarios	Jornales Promedio	Total Jornales	Equivalencia (270 jornales = 1 puesto de trabajo)	Puestos de Trabajo Incrementales
Evaluación Final	77	61	4,661	270	17
Línea de Base	77	48	3,732	270	14
Diferencia					3

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

Seguidamente, se ha tomado la aplicación del factor de expansión 6.65 para tener como resultado de cálculo de 6,180.19 jornales al término del proyecto.

Tabla N° 11: Nuevos jornales anuales

Cultivo	Beneficiarios	Puestos de Trabajo Incrementales	Factor de Expansión	Nº de puestos de trabajo creados	Nuevos Jornales Anuales (270 jornales = 1 puesto de trabajo)
Hongos	512	3	6.65	23	6180.19

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

d. Número de nuevos empleos:

Indicador 4: 592 nuevos empleo equivalentes temporales generados durante los dos años de ejecución del proyecto.

Resultado 4: 23 nuevos empleo equivalentes temporales generados durante los dos años de ejecución del proyecto.

Luego, aplicando el **factor de expansión 6.65** resultante de la división del Total de Población / Total de la Muestra (512 / 77), multiplicado por el número de 3 puestos de trabajo incrementales se obtiene un número de 23 puestos de trabajo creados como resultado de la implementación del proyecto

Tabla N° 12: Cálculo de Jornales para la determinación de N° de Puestos de Trabajo creados

Cultivo	Beneficiarios	Puestos de Trabajo Incrementales	Factor de Expansión	N° de puestos de trabajo creados
Hongos	512	3	6.65	23

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

e. Número de beneficiarios que aplican de manera efectiva sus conocimientos

Indicador 5: 435 beneficiarios (representa el 85% del total de beneficiarios) del proyecto aplican de manera efectiva los conocimientos adquiridos con el proyecto.

Resultado 5: 485 beneficiarios (representa el 95% del total de beneficiarios) del proyecto aplican de manera efectiva los conocimientos adquiridos con el proyecto. 100%

Del 100% de encuestados (77) de los Distritos de intervención del proyecto, que producen hongo comestible, el 95% (73 encuestados) manifiestan sí aplican por lo menos una técnica aprendida con el proyecto; el otro 5% (4 encuestados) dicen no aplicarlas. Entre las principales técnicas aprendidas, son: Buenas prácticas para recoger hongos, Parámetros para secado de calidad y Prácticas sanitarias en DHC. El resultado de 485 beneficiarios ha sido obtenido con el factor de expansión de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77)

Tabla N° 13: Número de beneficiarios que aplican de manera efectiva sus conocimientos

Total Casos	Total personas que manifiestan haber aplicado por lo menos una técnica aprendida con el proyecto	
	Si aplican	No aplican
77	73	4
%	95%	5%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

4.2.2 INDICADORES DEL PROPOSITO DEL PROYECTO

a. Numero de asociaciones con deshidratadores artesanales

Indicador 6: 512 Productores(as) de 13 Asociaciones Capacitados contribuyen a la administración eficiente empresarial de 13 Módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible, a partir del 2do segundo año del proyecto.

Resultado 6: 512 Productores(as) de 13 Asociaciones Capacitados contribuyen a la administración eficiente empresarial de 13 Módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible, a partir del 2do segundo año del proyecto. 100%.

De acuerdo a los reportes de capacitación e informes ejecutivos del proyecto, se ha podido constatar al 100% la presencia de 13 asociaciones de productores de hongos, en la ejecución de las actividades del proyecto a través del funcionamiento de 13 módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible; éstas son:

Tabla Nª 14: Asociaciones de productores de hongos comestibles deshidratados y Comunidades Campesinas participantes

MICROCUENCA	COMUNIDAD CAMPESINA	CASERIOS	ASOCIACIONES PRODUCTORAS DE HONGOS COMESTIBLES	Nº DE BENEFICIARIOS/ ASOCIACIÓN
DISTRITO INCAHUASI				
TUNGULA	COMUNIDAD CAMPESINA SAN PABLO DE INCAHUASI	Incahuasi	Asociación Comunal Incahuasi - AWANA	20
		Incahuasi	Asociación de Artesanas "Mujeres Creativas y Emprendedoras de Incahuasi"	20
		Huasicaj	Asociación Agropecuaria "MUSHO KAWSASHUN" de Huasicaj	24
		Tungula	Asociación de Productores Agropecuarios Artesanos Conservacionistas Acuicultores Ecológicos Y forestal san juan bautista de Tungula	65
		Tasajera	Asociación de Productores Agropecuarios Forestales Artesanales Conservacionistas de Recursos Naturales APAFACRENA de Tasajera.	25
		Tasajera	Asociación de Productores Agro ecológicos Artesanos Conservacionistas del Medio Ambiente y afines del caserío de Tasajera Incahuasi Recursos Naturales	34
		Sub Total		188
TEMBLADERA	COMUNIDAD CAMPESINA SAN ISIDRO LABRADOR DE MARAYHUACA	Piedra parada	Asociación Productores Agropecuaria Forestales y Conservacionistas de Piedra Parada	43
		Piedra Colorada	Asociación Productores vertiente la leche de piedra colorada de Incahuasi	35
		Marayhuaca	Asociación conservacionista agropecuaria foresta de marayhuaca	73

		Kutikero	Asociación de Productores agropecuarios cerro negro de Kutikero	26
		Sub Total		177
TOTORAS	COMUNIDAD CAMPESINA JOSÉ CARLOS MARIATEGUI	Cueva Blanca	Asociación de Productores Agropecuarios ganaderos Forestales Artesanales ambientalistas Yuragmachay APAGFAYMI de cueva blanca Incahuasi	50
		kongacha	Asociación de Productores agropecuarios San Roque Kongacha	47
		Sub Total		97
		TOTAL INCAHUASI		462
DISTRITO KAÑARIS				
TOKRAS	COMUNIDAD CAMPESINA SAN JUAN DE CAÑARIS	Atunloma	Asociación conservacionista agropecuaria y ambiental de Atunloma	50
		TOTAL PROYECTO		512

Fuente: Informe Final de Ejecución del Proyecto, de fecha 25/01/15. Elaborado por el Equipo Técnico del CES Solidaridad.

b. Número de asociaciones con secadores artesanales

Indicador 7: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados tecnológicamente y que cuentan con "Secadores Tipo Túnel", contribuyen al incremento del volumen de deshidratación de hongos de 33.09 Tn/año a 173 Tn/año, al final del proyecto.

Resultado 7: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados tecnológicamente y que cuentan con "Secadores Tipo Túnel", contribuyen al incremento del volumen de deshidratación de hongos de 33.09 Tn/año a 82 Tn/año (47.35% de 173 Tn/año), al final del proyecto.

Según el 100% de encuestados, manifiestan que existen 13 asociaciones con secadores artesanales de hongos, este indicador coincide con lo reportado por la línea de base de la Unidad Ejecutora. A continuación, se ha podido determinar el volumen de producción de la población total en 82 TM anual, al final de proyecto.

Tabla N° 15: Número de asociaciones con secadores artesanales y volumen de producción de hongos deshidratados, en TM

N° de Asociaciones	Volumen de producción de la Muestra (77 beneficiarios), en TM	Factor de Expansión	Volumen de Producción, de la Población Total, en TM
13	12.319	6.65	82

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

c. Venta en Tm de hongos deshidratados

Indicador 8: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados empresarialmente contribuyen al incremento del volumen de

venta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 173 Tm/año, en alianza con 02 empresas agroindustriales al final del proyecto.

Resultado 8: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados empresarialmente contribuyen al incremento del volumen de venta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 82 Tm/año (47.35% de 173 Tn/año), en alianza con 02 empresas agroindustriales al final del proyecto.

Las entrevistas efectuadas a los dirigentes de las asociaciones de productores, confirman la información reportada por el Equipo Técnico del proyecto, en la gestión de comercialización y las ventas concretadas con 02 empresas agroindustriales de Lima y Arequipa.

4.2.3 INDICADORES POR COMPONENTES DEL PROYECTO

COMPONENTE 1: Mejora de la capacidad tecnológica para la producción y deshidratación de Hongos Silvestre Comestible

a. Número de Productores que tienen conocimientos de manejo forestal

Indicador 9: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas de manejo forestal para la producción natural de Hongos Silvestre Comestible en 600 Hás. de pino radiata partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 9: 472 productores(as) (representa el 92% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas de manejo forestal para la producción natural de Hongos Silvestre Comestible en 600 Hás. de pino radiata partir del 2do semestre del proyecto.

Del 100% de encuestados (77) de los Distritos de intervención del proyecto manifiestan conocer por lo menos una de las técnicas de manejo forestal para la producción de hongos comestibles, antes de la ejecución del proyecto. El 92% (71 encuestados) dicen aplicarlas, mientras el otro 8% (6 encuestados) dicen no aplicarlas. Entre las principales técnicas aprendidas, son: Protección de bosques, podas y cosechas. El resultado de 472 beneficiarios ha sido obtenido con el factor de expansión de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77) multiplicado a los 71 encuestados que si aplican.

Tabla N° 16: Número de Productores que tienen conocimientos de manejo forestal

Total Casos	Total personas que manifiestan haber tenido conocimientos de manejo forestal	
	SI aplican	No aplican
77	71	6
%	92%	8%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

b. Número de productores con conocimientos de deshidratación de hongos

Indicador 10: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas apropiadas para deshidratación de calidad de hongos Silvestre Comestible, a partir del 1er semestre del proyecto.

Resultado 10: 485 productores(as) (representa el 95% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas apropiadas para deshidratación de calidad de hongos Silvestre Comestible, a partir del 1er semestre del proyecto.

Del 100% de encuestados (77) de los Distritos de intervención del proyecto, que producen hongo comestible, el 95% (73 encuestados) manifiestan sí aplican por lo menos una técnica aprendida con el proyecto; el otro 5% (4 encuestados) dicen no aplicarlas. Entre las principales técnicas aprendidas, son: Buenas prácticas para recoger hongos, Parámetros para secado de calidad y Prácticas sanitarias en DHC. El resultado de 485 beneficiarios ha sido obtenido con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77)

Tabla N° 17: Número de productores con conocimientos de deshidratación de hongos

Total Casos	Total personas que manifiestan haber aplicado por lo menos una técnica aprendida con el proyecto	
	SI aplican	No aplican
77	73	4
%	95%	5%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.

Elaboración: IDER-CV

c. Oferta de hongos deshidratados en tm/año

Indicador 11: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Incrementan la oferta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 86.5 Tm/año el 1er año y a 173 tm/año el segundo año del proyecto.

Resultado 11: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Incrementaron la oferta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 38 Tm/año el 1er año y a 82 tm/año (47.35% de lo programado en 173 Tn/año) el segundo año del proyecto.

Según el Estudio de Línea de Base, la evaluación determina un logro de 38 Tm/año de hongos deshidratados el primer año; y luego al término del segundo año, y ejecución final del proyecto con el Estudio de Evaluación Final del Proyecto 82 Tm/año.

De la muestra tomada, el 100% (77 encuestados) se ha tomado información de los beneficiarios, sus asociaciones contando con Módulos Deshidratadores de Hongos Frescos “Secadores Tipo Túnel”, que el indicador de 12.319 Tm/año multiplicado por el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 82 Tm/año de hongos deshidratados.

Tabla N° 18: Oferta de hongos deshidratados en Tm/año

N° de Asociaciones	Volumen de producción de la Muestra, en TM	Factor de Expansión	Volumen de Producción, de la Población Total, en TM
13	12.319	6.65	82

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

d. Numero de asociaciones con administración eficiente de secadores

Indicador 12: 13 Módulos de Deshidratación "Secadores Tipo Túnel" para Hongos Silvestre Comestible implementados y administrados eficientemente por el mismo número de Asociaciones, a partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 12: 13 Módulos de Deshidratación "Secadores Tipo Túnel" para Hongos Silvestre Comestible implementados y administrados eficientemente por el mismo número de Asociaciones, a partir del 2do semestre del proyecto.95%

De la muestra tomada, el 95% (73 encuestados) declaran que sus asociaciones capacitadas en manejo empresarial, administran los "Secadores Tipo Túnel" de manera eficiente, en tanto que un 5% (4 encuestados) dicen que no.

Tabla N° 19: Número de asociaciones con administración eficiente de secadores

Total Casos	Total personas que manifiestan aplican conocimientos empresariales para una administración eficiente de los secadores	
	Si aplican	No aplican
77	73	4
%	95%	5%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

COMPONENTE 2: Fortalecimiento de la gestión empresarial

a. Número de productores en asociaciones con manejo empresarial adecuado de plantaciones forestales

Indicador 13: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados en Gestión Empresarial conducen empresarialmente sus plantaciones forestales a partir del 3er semestre de ejecución del proyecto.

Resultado 13: 472 productores(as) (representa el 92% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados en Gestión Empresarial conducen empresarialmente sus plantaciones forestales a partir del 3er semestre de ejecución del proyecto.

De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 92% (71 encuestados) opina haber sido capacitado para conducir empresarialmente su plantación forestal; mientras que el 8% (6 encuestados) manifiesta no haber sido capacitado. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 472 productores capacitados.

Tabla N° 20: Número de productores en asociaciones con manejo empresarial adecuado de plantaciones forestales

Total Casos	Total personas que manifiestan haber tenido conocimientos de manejo empresarial forestal	
	Si aplican	No aplican
77	71	6
%	92%	8%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.

Elaboración: IDER-CV

b. Número de productores en asociaciones con conocimientos de costos de producción

Indicador 14: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Manejan costos de producción del Proceso de Deshidratación de hongos silvestre comestible, a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 14: 392 (representa el 77% del total de beneficiarios) productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Manejan costos de producción del Proceso de Deshidratación de hongos silvestre comestible, a partir del 3er semestre del proyecto.

Del total de la muestra tomada, el 77% (59 encuestados) opina haber llevado un registro de sus costos de producción para la producción de hongos comestibles en la última campaña agrícola; mientras que el 23% (18 encuestados) manifiesta no haber llevado. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 392 productores con conocimientos de costos de producción.

Tabla N° 21: Número de productores en asociaciones con conocimientos de costos de producción

Total Casos	Total personas que manifiestan haber llevado un registro de sus costos de producción para la producción de hongos comestibles en la última campaña agrícola	
	SI	No
77	59	18
%	77%	23%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.

Elaboración: IDER-CV

c. Número de productores en asociaciones que conocen la producción con enfoque de oferta

Indicador 15: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Con prácticas de producción con enfoque de mercado a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 15: 366 productores(as) (representa el 71% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Con prácticas de producción con enfoque de mercado a partir del 3er semestre del proyecto.

De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 71% (55 encuestados) opina haber contado con un Plan de Comercialización de Hongos Comestibles en sus asociaciones, en la última campaña agrícola; mientras que el 29% (22 encuestados) manifiesta no conocerlo. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 366 productores conocedores que sus asociaciones cuentan con un plan de comercialización.

Tabla N° 22: Número de productores en asociaciones que conocen la producción con enfoque de oferta

Total Casos	Total personas que manifiestan haber contado con un Plan de Comercialización de Hongos Comestibles en la última campaña agrícola	
	SI	No
77	55	22
%	71%	29%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

COMPONENTE 3: Fortalecimiento de capacidades para la comercialización organizada

a. Número de productores en asociaciones que comercializan asociativamente hongos deshidratados

Indicador 16: 435 productores(as) Organizados en 13 Asociaciones comercializan Asociativamente 173 Tm/año de hongos silvestre comestible en alianza con 2 empresas agroindustriales, mediante la dirección del comité de comercialización, al final del proyecto.

Resultado 16: 435 productores(as) Organizados en 13 Asociaciones comercializan Asociativamente 82 Tm/año de hongos silvestre comestible en alianza con 2 empresas agroindustriales, mediante la dirección del comité de comercialización, al final del proyecto.

De la muestra tomada, el 100% (77 encuestados) se ha tomado información de los beneficiarios, sus asociaciones cuentan con Módulos Deshidratadores de Hongos Frescos "Secadores Tipo Túnel", cuyo indicador de 12.319 Tm/año multiplicado por el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 82 Tm/año de hongos deshidratados. Producción que

tiene por destino comercial las empresas agroexportadoras, ubicadas en Lima y Arequipa.

Tabla N° 23: Número de productores en asociaciones que comercializan asociativamente hongos deshidratados

N° de Asociaciones	Volumen de producción de la Muestra, en TM	Factor de Expansión	Volumen de Producción, de la Población Total, en TM
13	12.319	6.65	82

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.

Elaboración: IDER-CV

b. Número de productores en asociaciones con planes y estrategias de comercialización efectiva

Indicador 17: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias cuentan con planes y estrategias de comercialización efectivas a partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 17: 366 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias cuentan con planes y estrategias de comercialización efectivas a partir del 2do semestre del proyecto.

De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 71% (55 encuestados) opina haber contado con un Plan de Comercialización de Hongos Comestibles en sus asociaciones; mientras que el 29% (22 encuestados) manifiesta no conocerlo. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 366 productores conocedores que sus asociaciones cuentan con un plan de comercialización durante la última campaña agrícola.

Tabla N° 24: Número de productores en asociaciones con planes y estrategias de comercialización efectiva

Total Casos	Número de productores que manifiestan haber contado con un Plan de Comercialización	
	SI	No
77	55	22
%	71%	29%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.

Elaboración: IDER-CV

c. Número de productores en asociaciones que difunden resultados de la producción de hongos deshidratados en ferias forestales y agropecuarias

Indicador 18: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias a través de sus representantes difunden los resultados de la producción de hongos deshidratado en ferias forestales y agropecuarias a partir del 3er semestre del Proyecto.

Resultado 18: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias a través de sus representantes difunden los resultados de la producción de hongos deshidratado en ferias forestales y agropecuarias a partir del 3er semestre del Proyecto

El 100% de los entrevistados, manifiestan haber participado en ferias forestales y agropecuarias, opiniones con lo que corroboran los informes presentados por la entidad ejecutora, en cumplimiento con las actividades programadas.

d. Numero de asociación que cuenta con registro sanitario y marca colectiva

Indicador 19: La producción de hongos deshidratado de 13 Asociaciones cuentan con registro sanitario y marca colectiva a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 197: La producción de hongos deshidratado de 13 Asociaciones cuentan con registro sanitario y marca colectiva a partir del 3er semestre del proyecto. 100% de logro.

De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 58% (45 encuestados) opina conocer que cuentan con un registro sanitario para la comercialización de los hongos deshidratados; mientras que el 42% (32 encuestados) desconoce. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 299 productores (58% del total de beneficiarios) que saben que sus productos cuentan con un registro sanitario.

Tabla N° 25: Número de productores en asociación que cuenta con registro sanitario

Total Casos	Número de productores que manifiestan conocer que cuentan con registro sanitario	
	SI	No
77	45	32
%	58%	42%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

También de la muestra tomada con respecto al conocimiento de la Marca Colectiva, el 88% (68 encuestados) opina conocer que cuentan con una marca colectiva para la comercialización de los hongos deshidratados; mientras que el 12% (9 encuestados) desconoce. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 452 productores (88% del total de beneficiarios) que saben que sus productos cuentan con una marca colectiva.

Tabla N° 26: Número de productores en asociación que cuenta con marca colectiva

Total Casos	Número de productores que manifiestan conocer que cuentan con marca colectiva	
	SI	No
77	68	9
%	88%	12%

Fuente: Encuestas de Evaluación Final aplicadas por IDER CV a productores agrícolas beneficiarios del Proyecto C-12-45, financiado por FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

2.3 EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO DESDE LA PERSPECTIVA DE LAS ORGANIZACIONES SOCIO PRODUCTIVAS E INSTITUCIONES Y EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO

4.3.1 OPINIONES DE DIRECTIVOS DE ORGANIZACIONES SOCIO-PRODUCTIVAS Y EQUIPO TÉCNICO DEL PROYECTO

Esta sección es un resumen de las entrevistas efectuadas a los Directivos de las Comunidades de Incahuasi y Cañaris:

Tabla 25: Relación de Directivos de Organizaciones Socio-productivas

N°	Nombres y Apellidos	Cargo / Organización Local
1	José Agapito Parihuaman Vilcabana	Asociación de Productores Agropecuarios Artesanos Conservacionistas Acuicultores Ecológicos Y forestal san juan bautista de Tungula
2	Carlos Parihuaman Reyes	Asociación de Productores Agropecuarios Artesanos Conservacionistas Acuicultores Ecológicos Y forestal san juan bautista de Tungula
3	Lucio Gerardo Calderón Huamán	Asociación de Productores agropecuarios cerro negro de Kutikero
4	Julio de la Cruz Chávez	Asociación Productores Agropecuaria Forestales y Conservacionistas de Piedra Parada
5	Marino Roque Manayay	Asociación de Productores agropecuarios San Roque Kongacha
6	Santos Andrés Calderón Carlos	Asociación Productores vertiente la leche de piedra colorada de Incahuasi
7	María Esther Carlos Carlos	Asociación Comunal Incahuasi - AWANA
8	Ana Cecilia Manayay Calderón	Asociación de Artesanas "Mujeres Creativas y Emprendedoras de Incahuasi"
9	Agapito Bernilla Neyra	Asociación de Productores Agropecuarios ganaderos Forestales Artesanales ambientalistas Yuragmachay APAGFAYMI de cueva blanca Incahuasi
10	Alejandro Rogelio Sánchez Manayay	Asociación conservacionista agropecuaria foresta de Marayhuaca
11	Celestina Vides Sánchez	Asociación de Productores Agro ecológicos Artesanos Conservacionistas del Medio Ambiente y afines del caserío de Tasajera Incahuasi Recursos Naturales
12	Luis Alberto Lucero Manayay	Asociación de Productores Agro ecológicos Artesanos Conservacionistas del Medio Ambiente y afines del caserío de Tasajera Incahuasi Recursos Naturales
13	Juan Carlos Monayay Leonardo	Asociación Agropecuaria "MUSHO KAWSASHUN" de Huasicaj
14	Calderón Quispe Luciano	Asociación conservacionista agropecuaria foresta de Marayhuaca
15	Calderón Carlos Absalón	Asociación conservacionista agropecuaria foresta de Marayhuaca

Fuente: Entrevistas a instituciones y organizaciones vinculadas a la ejecución del Proyecto CES SOLIDARIDAD C-12-45, efectuada por IDER CV – FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

En términos generales, al entrevistar a cada uno de los presidentes de las organizaciones la percepción es positiva, de alguna manera continúan con las líneas estratégicas, lo que ha servido de guía a cada organización que continúan con las gestiones empresariales y con un mayor grado de rentabilidad en su producto.

Relevancia e importancia del cultivo: Con respecto a la situación económica de la familia, los beneficiarios manifiestan que han mejorado sus ingresos económicos a partir de un mejor manejo agronómico de su parcela, al contar con mejores rendimientos e ingresos

por venta, y por ende las oportunidades de educación y de acceso a la salud para los miembros de la familia.

Efectividad: Con relación a la pregunta **¿Crees que tu producción de hongos fue rentable?**

Los entrevistados opinan que Sí, porque les deja una mayor ganancia de S/.14 kg que vendían, ahora lo venden a S/.30 kg; esto se debe al mejor manejo en las técnicas aprendidas; tales como la mejor selección del hongo, manejo del túnel secador, manejo en podas y deshierbo.

Los entrevistados también refieren, lo que menos les gusta es realizar el control del secado ya que si no lo saben controlar el producto se quema o se honguea.

Efectos: Entre los entrevistados, hay quienes opinan en cuanto a la **¿Usted incremento su volumen de producción de hongos comestibles después de la intervención del proyecto?** Si, las familias lograron generar ingresos por ventas promedios.

Aproximación a la Sostenibilidad: Por ser un producto rentable, contribuye a la sostenibilidad de aportar con medios de vida para las familias campesinas. Quienes les gustaría recibir más apoyo en fertilizantes y los contactos comerciales, porque les ayudaría a incrementar su producción y asegurar la venta en el mercado.

Aproximación al Impacto: Referida a las expectativas que tienen los beneficiarios respecto a la producción de Hongo de aquí a un año y a tres años, responden que incrementará su producción, tendrá mejores frutos y más compradores, debido a que parte de sus plantaciones han sido renovadas. Consideran que sus plantaciones de Hongo van a crecer lo suficiente como para que les permita mejorar las condiciones de vida de su familia, ello debido a que las plantas serán más madura pasado los 3 años.

Seguidamente, piensan que su producción de Hongo va a lograr generar más empleo para su familia, porque se necesitará más mano de obra para efectuar labores como el secado, cosecha y selección.

Asociación y Coordinación: Con relación al trabajo de los técnicos del proyecto, los entrevistados opinan en general como Bueno, porque *“nos acompañan en campo haciendo demostraciones de como cultivar y nos transmiten todo lo aprendido”*. *“Ellos llegan puntualmente a sus asistencias técnicas y reuniones de coordinación”*.

Las capacitaciones que se han implementado como parte del proyecto, las consideran buenas y suficientes, porque les ha permitido contar con los conocimientos sobre poda y deshierbo.

Entre los temas les gustaría sean reforzados para un mejor conocimiento y dominio de una producción técnica, es **Manejo de túneles deshidratadores**.

Con respecto al conocimiento que en su comunidad existen asociaciones de productores constituidas, manifestaron que Sí, tales como:

- Asociación de productores AGROFORESMA
- Asociación de productores APACMAF
- Asociación de productores APAFACRENP.
- Asociación agropecuaria MUSHIQ KAWASASHUM

Con respecto su participación a los talleres de capacitación sobre asociatividad, fortalecimiento organizacional, gestión comercial; responden si haber participado

considerándolos temas importantes porque *“nos permite organizarnos mejor para hacer ventas conjuntas y tener la documentación en regla”*.

Manifiestan conocer el Reglamento Interno y el Plan de Trabajo de su organización, participando de su diseño, considerándolos importante contar con estos instrumentos de gestión. Sin embargo, no cuentan con registros de su producción y comercialización de sus productos *“porque no está en su conocimiento utilizar registros”*.

Con relación a la comercialización de sus productos agrícolas de manera conjunta, manifiestan no realizar ventas conjuntas *“porque la asociación es de reciente formación, No cuentan con Plan de Comercialización para su campaña, Tampoco con un Plan de Negocio para la producción de sus cultivos.*

4.3.1 ENTREVISTAS A INSTITUCIONES Y ORGANIZACIONES VINCULADAS A LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

En esta parte se expone un resumen de las entrevistas efectuadas a los funcionarios del Equipo Técnico del Proyecto, AGRORURAL, SIERRA NORTE y Alcalde del distrito de Incahuasi:

Tabla 26: Relación de funcionarios y representantes de Instituciones Locales

N°	Nombre y Apellidos	Cargo / Institución Local
1	Ing. Emilio Agreda Cieza	Jefe de AGRORURAL
2	Econ. July Campos Delgado	Coordinadora del Programa SIERRA NORTE
3	Ing. Leonor Torres e Ing. Juan	Coordinador de Proyecto
4		Alcalde de la Municipalidad Distrital de Incahuasi

Fuente: Entrevistas a instituciones y organizaciones vinculadas a la ejecución del Proyecto CES SOLIDARIDAD C-12-45, efectuada por IDER CV – FONDOEMPLEO. Mayo 2015.
Elaboración: IDER-CV

Los Funcionario entrevistados, opinan favorablemente en relación al desempeño de la institución ejecutora del proyecto ces Solidaridad, valorando su capacidad técnica y el impacto con la introducción de nuevos plantones de pino radiata.

Conocimiento: Con referencia y conocimiento sobre las acciones del Proyecto que viene ejecutando la CES Solidaridad en relación al desarrollo agrario de Cañaris, es producto del trabajo colectivo del Centro de Estudios Sociales Solidaridad y de las comunidades campesinas de Cañaris, provincia de Ferreñafe y departamento de Lambayeque; en general los entrevistados conocen que CES “Solidaridad” es una institución, sin fines de lucro integrada por profesionales con una visión crítica y plural. Concebimos el desarrollo como un proceso sostenido de realización humana, y lo promovemos a partir de iniciativas y los intereses de los pobres del campo y de la ciudad, a quienes consideramos gestores del desarrollo sostenible, en armonía con el medio ambiente y con relaciones sociales más justas y solidarias.

Las opiniones de los funcionarios de las instituciones entrevistadas coinciden en valorar el trabajo Ces Solidaridad y la capacidad técnica de sus profesionales agrónomos.

“Es bueno el trabajo que realizan en apoyo a los productores. Sin embargo, existe insatisfacción en relación a la comercialización del hongo deshidratado, ya que debido a ese resultado algunos de los productores optaron por otros productos o la artesanía.

Relevancia: Destacan los entrevistados que entre los principales problemas que afrontan los agricultores, son los bajos niveles de ingresos y la carencia de agua por lo que necesitan reservorios. Consideran que la implementación del proyecto, es una alternativa de solución para el problema que enfrentan los agricultores de la Provincia Ferreñafe *“porque les permite mejorar el manejo agronómico del cultivo de Hongo y con ello, obtener mejor producto y su venta al mercado a mejores precios”*. Así como, debería continuarse con el apoyo en asistencia técnica a los agricultores. También, Proponen unirse a todas las asociaciones en función de la marca, la importancia del secado ya que esto le ha dado un valor agregado, acabado y saludable al producto.

Asociación y Coordinación: Co respecto a la coordinación para contactar a los productores, capacitarlos y organizarlos, los entrevistados afirman que sí coordinaron con el Equipo de la Ces Solidaridad para la ejecución conjunta de actividades en apoyo a los agricultores de la Provincia Ferreñafe, involucrando su apoyo a través de la difusión de las actividades, apoyo en local para las capacitaciones (local comunal) o brindando hospedaje a los capacitadores.

Agrorural tiene un convenio con CES Solidaridad ya que este beneficia el fortalecimiento de las capacidades a los agricultores cambiado así la modalidad de trabajo.

Efectividad: Los entrevistados afirman que los objetivos/resultados esperados por el Proyecto, Sí han sido alcanzados en buena parte, salvo en los aspectos de comercialización por la reciente formación de las nuevas organizaciones, entre asociaciones y comités de productores.

Entre los factores claves para el logro de los resultados/objetivos, destacan la capacidad técnica de CES Solidaridad, la seriedad de la institución y el apoyo recibido.

Sobre la participación de su organización/institución en el logro de los resultados/objetivos del Proyecto, refieren su apoyo a las convocatorias mediante la disposición del local comunal, así como hospedaje a los capacitadores.

Sobre los Efectos y Perspectivas de Impacto: Los entrevistados refieren que existe un reconocimiento regular de los efectos que está alcanzando o que puede alcanzar el Proyecto en la zona, *“la población valora la capacidad técnica de CES Solidaridad, pero el poco apoyo en la comercialización de su producto”*.

Su apreciación sobre el impacto que podría tener el Proyecto, ¿Qué faltaría para lograr un mayor impacto? ¿Quiénes y cómo deberían participar?, responden que es bueno, *“pero es necesario crear algunas organizaciones nuevas que también participen de la comercialización y con ese ánimo estamos de crearlas y buscar el asesoramiento”*.

Aproximación a la Sostenibilidad: Los entrevistados consideran que los agricultores realmente podrán continuar con los logros a través del proyecto, a través de las organizaciones creadas y dependerá de la responsabilidad de sus dirigentes.

Considera que los agricultores han interiorizado la importancia de implementar técnicamente el manejo de sus cultivos, a través de la asistencia técnica y capacitación; pero que difícilmente podrán continuar adquiriéndolo por su propia

cuenta luego de culminar el Proyecto “...si se asume el aprendizaje, esperemos contar con el apoyo de las nuevas autoridades municipales”.

Los entrevistados, desconocen de que puedan darse políticas públicas o iniciativas de las organizaciones e instituciones locales que favorezcan/garanticen la continuidad de la propuesta con el mismo grupo de beneficiarios “...se esperará de las nuevas autoridades elegidas, como el Alcalde”.

Con AGRORURAL el grado de coordinación y vinculación para la promoción de la Cadena Productiva del hongo, ha sido en el nivel de conocimiento e información sobre las actividades del proyecto, inexistente en apoyo logístico.

Réplica: Los entrevistados coinciden en que existen todavía otros grupos de personas similares a la población beneficiaria que tengan la necesidad de ser apoyados, “fiscalizar en las zonas altas de las localidades, donde el apoyo todavía no ha llegado porque existen productores de hongos y que tienen las mismas necesidades que los productores beneficiados por el proyecto”.

En cuanto a la pregunta ¿Qué elementos han funcionado con éxito y sostenibilidad que podría replicarse en estos nuevos grupos de personas? Los entrevistados refieren que “es la asistencia técnica a través de las parcelas demostrativas, aquí el aprendizaje ayuda mucho”.

Eficiencia: En cuanto a los factores o sucesos que consideran facilitaron o limitaron el proceso de implementación del proyecto en sus diferentes componentes, los entrevistados responden “el bajo nivel educativo de los productores ya que esto limita la aprehensión de nuevos conocimientos al componente gestión empresarial y la lentitud de los procesos administrativos respecto a las instituciones públicas”. A la pregunta ¿Qué se podría hacer mejor o en forma más eficiente? Respondieron la Carretera, para promover el turismo “la ruta del hongo”.

TIPO	OBJETIVO	INDICADOR	LINEA DE BASE	LB encontrada en Estudio	ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL IDER-CV
IMPACTO	FIN	INDICADORES DE IMPACTO			
	Incremento de empleo e ingresos económicos en la zona del distrito de Incahuasi y Cañarís	* 392 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Incahuasi, incrementan en 147% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 154 a S/. 380.49, al final del proyecto	Ingreso económico familiar promedio mensual en Incahuasi es S/. 154 nuevos soles Costo promedio/Ha: S/.00 Ingreso Promedio: S/. 00 Rentabilidad: 0 % Ingresos Netos Totales: S/0	S/.193 Nuevos soles Costo promedio/Ha: S/.103.88 Ingreso Promedio: S/. 193 Rentabilidad:185.8 % Ingresos Netos Totales: S/.193	S/. 207.10 Nuevos soles Costo promedio/Ha: S/.1,905.33 Ingreso Promedio: S/. 2,424.33 Rentabilidad:27.24 % Ingresos Netos Totales: S/.519.01
		* 43 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Cañarís, incrementan en 169% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 134 a S/. 360.49, al final del proyecto	Ingreso económico familiar promedio mensual es S/. 134 nuevos soles Costo promedio/Ha: S/.00 Ingreso Promedio: S/. 00 Rentabilidad: 0 % Ingresos Netos Totales: S/0	S/.193 Nuevos soles Costo promedio/Ha: S/.103.88 Ingreso Promedio: S/. 193 Rentabilidad:185.8 % Ingresos Netos Totales: S/.193	S/. 118.30 Nuevos soles Costo promedio/Ha: S/. 1,905.33 Ingreso Promedio: S/. 2,424.33 Rentabilidad:27.24 % Ingresos Netos Totales: S/.519.01

		* 115,255 nuevos jornales anuales (equivalente a 426 empleos permanentes), en la producción y deshidratación de hongos silvestre comestible (Suillus Luteus); un año después de concluir el proyecto.	24815 jornales en la deshidratación de hongos que equivale a 92 empleos permanentes	25960 jornales que equivalen a 96 puestos de trabajo.	6180.19 jornales que equivalen a 23 puestos de trabajo.
		* 592 nuevos empleo equivalentes temporales generados durante los dos años de ejecución del proyecto	Se refiere a nuevos empleos 00	00	23 nuevos puestos de trabajo.
		* 435 beneficiarios (representa el 85% del total de beneficiarios) del proyecto aplican de manera efectiva los conocimientos adquiridos con el proyecto.	Se refiere a número de beneficiarios que aplican de manera efectiva sus conocimientos 00	00	485 beneficiarios (95% del total) aplican de manera efectiva sus conocimientos.
	PROPÓSITO	INDICADORES DE EFECTO			
EFFECTO	Fortalecer la capacidad de las Asociaciones de Productores(as) de Incahuasi y Cañaris para la Deshidratación y Comercialización Competitiva de Hongos Silvestre Comestible (Suillus Luteus).	* 512 Productores(as) de 13 Asociaciones Capacitados contribuyen a la administración eficiente empresarial de 13 Módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible, a partir del 2do segundo año del proyecto.	13 Asociaciones cuentan con deshidratadores artesanales ineficientes	13 Asociaciones cuentan con Deshidratadores artesanales ineficientes	13 Asociaciones capacitadas administran 13 módulos deshidratadores artesanales
		* 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados tecnológicamente y que cuentan con "Secadores Tipo Túnel", contribuyen al <u>incremento del volumen de deshidratación</u> de hongos de 33.09 Tn/año a 173 Tn/año, al final del proyecto	13 Asociaciones cuentan con secadores artesanales ineficientes	13 Asociaciones cuentan con secadores artesanales ineficientes	13 Asociaciones capacitadas en tecnologías conducen 13 módulos deshidratadores artesanales
		* 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados empresarialmente contribuyen al <u>incremento del volumen de venta</u> de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 173 Tm/año, en alianza con 02	Se refiere a Tm de hongos deshidratados vendidos 33.09 tm/año	38 tm/año	82 tm/año

		empresas agroindustriales al final del proyecto			
PRODUCTO	COMPONENTES	INDICADORES DE PRODUCTO			
	I. Mejora de la capacidad tecnológica para la producción y deshidratación de Hongos Silvestre Comestible	* 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas de manejo forestal para la producción natural de Hongos Silvestre Comestible en 600 Hás. de pino radiata partir del 2do semestre del proyecto	45 productores(as) de 04 asociaciones de Incahuasi y Cañarís tienen conocimientos en manejar forestal.	60 productores cuentan con conocimientos de manejo forestal	472 productores cuentan con conocimientos de manejo forestal
		* 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas apropiadas para deshidratación de calidad de hongos Silvestre Comestible, a partir del 1er semestre del proyecto	45 productores(as) tienen conocimientos en deshidratación de hongos	60 productores tienen conocimientos en deshidratación de hongos.	485 productores tienen conocimientos en deshidratación de hongos.
		*435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Incrementan la oferta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 86.5 Tm/año el 1er año y a 173 tm/año el segundo año del proyecto.	Oferta de hongos deshidratados de 33.09 tm/año, con el apoyo de otros productores(as) más Productividad/ Ha : 00 Kg Ingreso por Venta: S/.00 Costo promedio/Ha: S/.0.00 Ingresos netos: S/.0.00 Jornales/Ha:	Oferta de hongos Deshidratados 38 tm./año Productividad/ Ha : 74.22 Kg Ingreso por Venta: S/.296.88 Costo promedio/Ha: 103.88 Ingresos netos: Jornales/Ha: 60.939	Oferta de hongos Deshidratados 82 tm. /año Productividad/ Ha: 2,524 Kg Ingreso por Venta: S/. 2,424.33 Costo promedio/Ha: S/. 1,905.33 Ingresos netos: S/.519.01 Jornales/Ha: 94.85
		13 Módulos de <u>Deshidratación "Secadores Tipo Túnel"</u> para Hongos Silvestre Comestible implementados y administrados eficientemente por el mismo número de Asociaciones, a partir del 2do semestre del proyecto	04 asociaciones con administración ineficiente de secadores	04 asociaciones con administración ineficiente de secadores	13 asociaciones con administración eficiente de secadores.
II. Fortalecimiento de la gestión empresarial	* 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados en Gestión Empresarial <u>conducen empresarialmente sus plantaciones forestales</u> a partir del 3er semestre	435 Productores de las Asociaciones con manejo inadecuado de plantaciones forestales	512 Productores de las Asociaciones con manejo inadecuado de plantaciones forestales	472 Productores de las Asociaciones con manejo adecuado de plantaciones forestales.	

	de ejecución del proyecto			
	* 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias <u>Manejan costos de producción del Proceso de Deshidratación</u> de hongos silvestre comestible, a partir del 3er semestre del proyecto	435 Productores de 13 Asociaciones con Pocos conocimientos del costo de producción	512 Productores de 13 Asociaciones con poco conocimientos de costos de producción	392 Productores de 13 Asociaciones con conocimientos de costos de producción.
	* 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias <u>Con prácticas de producción con enfoque de mercado</u> a partir del 3er semestre del proyecto	435 Productores de 13 Asociaciones desconocen la producción con enfoque de oferta	512 Productores de 13 Asociaciones desconocen la producción con enfoque de oferta	366 Productores de 13 Asociaciones conocen la producción con enfoque de oferta.
III. Fortalecimiento de capacidades para la comercialización organizada	* 435 productores(as) Organizados en 13 Asociaciones <u>comercializan Asociativamente 173 Tm/año de hongos silvestre comestible en alianza con 2 empresas agroindustriales,</u> mediante la dirección del comité de comercialización, al final del proyecto	435 Productores de 13 Asociaciones no comercializan asociativamente hongos deshidratados	512 Productores de 13 Asociaciones no comercializan asociativamente hongos deshidratados	435 Productores de 13 Asociaciones comercializan asociativamente hongos deshidratados.
	* 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias <u>cuentan con planes y estrategias de comercialización efectivas</u> a partir del 2do semestre del proyecto	435 Productores de 13 Asociaciones no tienen planes y estrategias de comercialización efectiva	512 Productores de 13 Asociaciones no tienen planes y estrategias de comercialización efectiva	366 Productores de 13 Asociaciones tienen planes y estrategias de comercialización efectiva.
	* 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias a través de sus representantes difunden los <u>resultados de la producción de hongos deshidratado en ferias forestales y agropecuarias</u> a partir del 3er semestre del Proyecto	435 Productores de 13 Asociaciones no difunden resultados de la producción de hongos deshidratados en ferias forestales y agropecuarias	512 Productores de 13 Asociaciones no difunden resultados de la producción de hongos deshidratados en ferias forestales y agropecuarias	435 Productores de 13 Asociaciones difunden resultados de la producción de hongos deshidratados en ferias forestales y agropecuarias.
	* La producción de hongos deshidratado de 13 Asociaciones <u>cuentan con registro sanitario y marca colectiva</u> a partir del 3er semestre del proyecto	01 Asociación cuenta con registro sanitario caducó	13 Asociaciones no cuentan con registro sanitario y marca colectiva.	13 Asociaciones cuentan con registro sanitario y marca colectiva.

CAPITULO V

CONCLUSIONES **RECOMENDACIONES Y** **LECCIONES APRENDIDAS**

V. CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

5.1 CONCLUSIONES

Las conclusiones a las que se ha llegado, luego de culminado el Estudio de Evaluación Final, con relación a la estructura y los indicadores del proyecto; se consideran las siguientes:

DE LOS OBJETIVOS:

FINALIDAD:

1. Ingresos económicos familiares de los productores de hongos de Incahuasi.

En cuanto a la mejora de los ingresos netos anuales de los productores de hongos, beneficiarios del proyecto; podemos concluir que del 100% de productores agrícolas encuestados (77), que siendo el promedio de Has. por parcela conducida por productor de 1.5, y un total de 111.8 Has., se observa que los ingresos económicos promedio mensual es de S/. 202.00 nuevos soles, difiere del ingreso económico mensual (S/.154) reportado por la línea de base de la Unidad Ejecutora. Asimismo, el costo de producción/Ha es S/. 1,905.33, los ingresos netos de S/. 519.01 y la rentabilidad de 27.24%.

***Indicador 1:** 392 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Incahuasi, incrementan en 147% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 154 a S/. 380.49, al final del proyecto.*

***Resultado 1:** 392 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Incahuasi, incrementan en 34.5% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 154 a S/. 207.10, al final del proyecto.*

2. Ingresos económicos familiares de los productores de hongos de Cañaris. Del

100% de encuestados, se observa que los ingresos económicos promedio mensual por productor de hongos es de S/. 118.30 nuevos soles, esto se justifica por tratarse de zonas con bajos niveles de rendimiento y los cambios climáticos, manifiestos por excesos de lluvias y sequías, y sobre todo por la poca disponibilidad de áreas de pinos instaladas (0.6 ha.); que han limitado y generado pérdidas en la producción de hongos; esto difiere del ingreso económico mensual (S/.134) reportado por la línea de base de la Unidad Ejecutora.

***Indicador 2:** 43 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Cañaris, incrementan en 169% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 134 a S/. 360.49, al final del proyecto.*

***Resultado 2:** 43 (85% de los beneficiarios directos) productores(as) beneficiarios directos de Cañaris, incrementan en -23.2% sus ingresos económico familiar promedio mensual de S/. 134 a S/. 118.30, al final del proyecto.*

3. Número de jornales en la producción y deshidratación de hongos. Referido a

la generación de puestos de trabajo permanentes por la actividad agrícola, los jornales incrementales al término del proyecto de la muestra de 77 beneficiarios, es igual a 17 puestos de trabajo sostenibles en el estadio de la Evaluación Final del Proyecto y de 14 puestos de trabajo para la Línea de Base, de cuya diferencia el resultado es de 3 puestos de trabajo incrementales. Determinándose por inferencia para el universo de los 512 beneficiarios, un número de 23 nuevos empleos permanentes.

Indicador 3: 115,255 nuevos jornales anuales (equivalente a 426 empleos permanentes), en la producción y deshidratación de hongos silvestre comestible (*Suillus Luteus*); un año después de concluir el proyecto.

Resultado 3: 6,180.19 nuevos jornales anuales (equivalente a 23 empleos permanentes), en la producción y deshidratación de hongos silvestre comestible (*Suillus Luteus*); un año después de concluir el proyecto.

- 4. Número de nuevos empleos.** Se obtiene de aplicar el **factor de expansión 6.65** resultante de la división del Total de Población / Total de la Muestra (512 / 77), multiplicado por el número de 3 puestos de trabajo incrementales, resulta un número de 23 puestos de trabajo creados como resultado de la implementación del proyecto

Indicador 4: 592 nuevos empleo equivalentes temporales generados durante los dos años de ejecución del proyecto.

Resultado 4: 23 nuevos empleo equivalentes temporales generados durante los dos años de ejecución del proyecto.

- 5. Número de beneficiarios que aplican de manera efectiva sus conocimientos.** Con respecto al número de productores que han sido capacitados y que aplican las propuestas técnicas del proyecto, tiene un logro del 95%; es decir del universo de la población beneficiaria (meta de 512 productores beneficiarios), 485 productores aplican por lo menos una de las técnicas productivas propuestas, como son: Buenas prácticas para recoger hongos, Parámetros para secado de calidad y Prácticas sanitarias en Deshidratación de Hongos Comestibles (DHC).

Indicador 5: 435 beneficiarios (representa el 85% del total de beneficiarios) del proyecto aplican de manera efectiva los conocimientos adquiridos con el proyecto.

Resultado 5: 485 beneficiarios (representa el 95% del total de beneficiarios) del proyecto aplican de manera efectiva los conocimientos adquiridos con el proyecto. 100%

PROPOSITO:

- 6. Número de asociaciones con deshidratadores artesanales.** De acuerdo a los reportes de capacitación e informes ejecutivos del proyecto, se ha podido constatar al 100% la presencia de 13 asociaciones de productores de hongos, operando el funcionamiento de 13 Módulos de Deshidratación de Hongos Silvestre Comestible.

Indicador 6: 512 Productores(as) de 13 Asociaciones Capacitados contribuyen a la administración eficiente empresarial de 13 Módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible, a partir del 2do segundo año del proyecto.

Resultado 6: 512 Productores(as) de 13 Asociaciones Capacitados contribuyen a la administración eficiente empresarial de 13 Módulos de deshidratación de Hongos Silvestre Comestible, a partir del 2do segundo año del proyecto. 100%.

- 7. Número de asociaciones con secadores artesanales.** Con respecto al volumen de producción de hongos deshidratados en Tm/año se ha determinado con los "Secadores Tipo Túnel", una producción de 82 Tm/año; ello según las encuestas efectuadas.

Indicador 7: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados tecnológicamente y que cuentan con "Secadores Tipo Túnel", contribuyen al incremento del volumen de deshidratación de hongos de 33.09 Tn/año a 173 Tn/año, al final del proyecto.

Resultado 7: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados tecnológicamente y que cuentan con "Secadores Tipo Túnel", contribuyen al incremento del volumen de deshidratación de hongos de 33.09 Tn/año a 82 Tn/año (47.35% de 173 Tn/año), al final del proyecto.

- 8. Venta en Tm de hongos deshidratados.** Las entrevistas efectuadas a los dirigentes de las asociaciones de productores, confirman la información reportada por el Equipo Técnico del proyecto, en la gestión de comercialización y las ventas concretadas con 02 empresas agroindustriales de Lima y Arequipa.

Indicador 8: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados empresarialmente contribuyen al incremento del volumen de venta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 173 Tm/año, en alianza con 02 empresas agroindustriales al final del proyecto.

Resultado 8: 512 productores(as) organizados en 13 asociaciones capacitados empresarialmente contribuyen al incremento del volumen de venta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 82 Tm/año (47.35% de 173 Tn/año), en alianza con 02 empresas agroindustriales al final del proyecto.

DE LOS COMPONENTES:

COMPONENTE 1: Mejora de la capacidad tecnológica para la producción y deshidratación de Hongos Silvestre Comestible

- 9. Número de Productores que tienen conocimientos de manejo forestal.** Del 100% de encuestados (77) de los Distritos de intervención del proyecto manifiestan conocer por lo menos una de las técnicas de manejo forestal para la producción de hongos comestibles, antes de la ejecución del proyecto. El 92% (71 encuestados) dicen aplicarlas, mientras el otro 8% (6 encuestados) dicen no aplicarlas. Entre las principales técnicas aprendidas, son: Protección de bosques, podas y cosechas. El resultado de 472 beneficiarios ha sido obtenido con el factor de expansión de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77) multiplicado a los 71 encuestados que si aplican.

Indicador 9: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas de manejo forestal para la producción natural de Hongos Silvestre Comestible en 600 Hás. de pino radiata partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 9: 472 productores(as) (representa el 92% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas de manejo forestal para la producción natural de Hongos Silvestre Comestible en 600 Hás. de pino radiata partir del 2do semestre del proyecto.

- 10. Número de productores con conocimientos de deshidratación de hongos.** Del 100% de encuestados (77) de los Distritos de intervención del proyecto, que producen hongo comestible, el 95% (73 encuestados) manifiestan sí aplican por lo menos una técnica aprendida con el proyecto; el otro 5% (4 encuestados) dicen no aplicarlas. Entre las principales técnicas aprendidas, son: Buenas prácticas para recoger hongos, Parámetros para secado de calidad y Prácticas sanitarias en

DHC. El resultado de 485 beneficiarios ha sido obtenido con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77).

Indicador 10: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas apropiadas para deshidratación de calidad de hongos Silvestre Comestible, a partir del 1er semestre del proyecto.

Resultado 10: 485 productores(as) (representa el 95% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados aplican técnicas apropiadas para deshidratación de calidad de hongos Silvestre Comestible, a partir del 1er semestre del proyecto.

- 11. Oferta de hongos deshidratados en Tm/año.** Referido a la producción de Tm/año de hongos deshidratados, producido por los 13 "Túneles Deshidratadores de Hongos Frescos" ("Secadores Tipo Túnel"); de la muestra tomada, el 100% (77 encuestados) se obtuvo un indicador de 12.319 Tm/año, que multiplicado por el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 82 Tm/año de hongos deshidratados.

Indicador 11: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Incrementan la oferta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 86.5 Tm/año el 1er año y a 173 tm/año el segundo año del proyecto.

Resultado 11: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Incrementaron la oferta de hongos deshidratado de 33.09 Tm/año a 38 Tm/año el 1er año y a 82 tm/año (47.35% de lo programado en 173 Tn/año) el segundo año del proyecto.

- 12. Número de asociaciones con administración eficiente de secadores.** De la muestra tomada, el 95% (73 encuestados) declaran que sus asociaciones capacitadas en manejo empresarial, administran los "Secadores Tipo Túnel" de manera eficiente, en tanto que un 5% (4 encuestados) dicen que no.

Indicador 12: 13 Módulos de Deshidratación "Secadores Tipo Túnel" para Hongos Silvestre Comestible implementados y administrados eficientemente por el mismo número de Asociaciones, a partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 12: 13 Módulos de Deshidratación "Secadores Tipo Túnel" para Hongos Silvestre Comestible implementados y administrados eficientemente por el mismo número de Asociaciones, a partir del 2do semestre del proyecto.95%

COMPONENTE 2: Fortalecimiento de la gestión empresarial

- 13. Número de productores en asociaciones con manejo empresarial adecuado de plantaciones forestales.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 92% (71 encuestados) opina haber sido capacitado para conducir empresarialmente su plantación forestal; mientras que el 8% (6 encuestados) manifiesta no haber sido capacitado. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 472 productores capacitados.

Indicador 13: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados en Gestión Empresarial conducen empresarialmente sus plantaciones forestales a partir del 3er semestre de ejecución del proyecto.

Resultado 13: 472 productores(as) (representa el 92% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Capacitados en Gestión Empresarial conducen empresarialmente sus plantaciones forestales a partir del 3er semestre de ejecución del proyecto.

- 14. Número de productores en asociaciones con conocimientos de costos de producción.** Del total de la muestra tomada, el 77% (59 encuestados) opina haber llevado un registro de sus costos de producción para la producción de hongos comestibles en la última campaña agrícola; mientras que el 23% (18 encuestados) manifiesta no haber llevado. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 392 productores con conocimientos de costos de producción.

Indicador 14: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Manejan costos de producción del Proceso de Deshidratación de hongos silvestre comestible, a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 14: 392 (representa el 77% del total de beneficiarios) productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Manejan costos de producción del Proceso de Deshidratación de hongos silvestre comestible, a partir del 3er semestre del proyecto.

- 15. Número de productores en asociaciones que conocen la producción con enfoque de oferta.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 71% (55 encuestados) opina haber contado con un Plan de Comercialización de Hongos Comestibles en sus asociaciones, en la última campaña agrícola; mientras que el 29% (22 encuestados) manifiesta no conocerlo. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 366 productores conocedores que sus asociaciones cuentan con un plan de comercialización.

Indicador 15: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias Con prácticas de producción con enfoque de mercado a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 15: 366 productores(as) (representa el 71% del total de beneficiarios) de 13 Asociaciones beneficiarias Con prácticas de producción con enfoque de mercado a partir del 3er semestre del proyecto.

COMPONENTE 3: Fortalecimiento de capacidades para la comercialización organizada

- 16. Número de productores en asociaciones que comercializan asociativamente hongos deshidratados.** De la muestra tomada, el 100% (77 encuestados) se ha tomado información de los beneficiarios, sus asociaciones cuentan con Módulos Deshidratadores de Hongos Frescos "Secadores Tipo Túnel", cuyo indicador de 12.319 Tm/año multiplicado por el "factor de expansión" de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 82 Tm/año de hongos deshidratados. Producción que tiene por destino comercial las empresas agroexportadoras, ubicadas en Lima y Arequipa

Indicador 16: 435 productores(as) Organizados en 13 Asociaciones comercializan Asociativamente 173 Tm/año de hongos silvestre comestible en

alianza con 2 empresas agroindustriales, mediante la dirección del comité de comercialización, al final del proyecto.

Resultado 16: 435 productores(as) Organizados en 13 Asociaciones comercializan Asociativamente 82 Tm/año de hongos silvestre comestible en alianza con 2 empresas agroindustriales, mediante la dirección del comité de comercialización, al final del proyecto.

- 17. Número de productores en asociaciones con planes y estrategias de comercialización efectiva.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 71% (55 encuestados) opina haber contado con un Plan de Comercialización de Hongos Comestibles en sus asociaciones; mientras que el 29% (22 encuestados) manifiesta no conocerlo. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 366 productores conocedores que sus asociaciones cuentan con un plan de comercialización durante la última campaña agrícola.

Indicador 17: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias cuentan con planes y estrategias de comercialización efectivas a partir del 2do semestre del proyecto.

Resultado 17: 366 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias cuentan con planes y estrategias de comercialización efectivas a partir del 2do semestre del proyecto.

- 18. Número de productores en asociaciones que difunden resultados de la producción de hongos deshidratados en ferias forestales y agropecuarias.** El 100% de los entrevistados, manifiestan haber participado en ferias forestales y agropecuarias, opiniones con lo que corroboran los informes presentados por la entidad ejecutora, en cumplimiento con las actividades programadas.

Indicador 18: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias a través de sus representantes difunden los resultados de la producción de hongos deshidratado en ferias forestales y agropecuarias a partir del 3er semestre del Proyecto.

Resultado 18: 435 productores(as) de 13 Asociaciones beneficiarias a través de sus representantes difunden los resultados de la producción de hongos deshidratado en ferias forestales y agropecuarias a partir del 3er semestre del Proyecto

- 19. Número de asociación que cuenta con registro sanitario y marca colectiva.** De la muestra tomada de 77 beneficiarios encuestados, el 58% (45 encuestados) opina conocer que cuentan con un registro sanitario para la comercialización de los hongos deshidratados; mientras que el 42% (32 encuestados) desconoce. Extrapolando al universo poblacional de 512 beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 299 productores (58% del total de beneficiarios) que saben que sus productos cuentan con un registro sanitario.

También de la muestra tomada con respecto al conocimiento de la Marca Colectiva, el 88% (68 encuestados) opina conocer que cuentan con una marca colectiva para la comercialización de los hongos deshidratados; mientras que el 12% (9 encuestados) desconoce. Extrapolando al universo poblacional de 512

beneficiarios, con el “factor de expansión” de 6.65 (Población Total / Número de Muestra = 512/77); se obtiene un resultado de 452 productores (88% del total de beneficiarios) que saben que sus productos cuentan con una marca colectiva.

Indicador 19: La producción de hongos deshidratado de 13 Asociaciones cuentan con registro sanitario y marca colectiva a partir del 3er semestre del proyecto.

Resultado 19: La producción de hongos deshidratado de 13 Asociaciones cuentan con registro sanitario y marca colectiva a partir del 3er semestre del proyecto. 100% de logro.

5.2 RECOMENDACIONES

Las recomendaciones que se exponen a partir de los resultados de la Evaluación Final del Proyecto, son las siguientes:

1. Con respecto a la focalización territorial expuesta en los diagnósticos de los proyectos productivos, se debe incidir en efectuar un análisis de suelo, el sistema de drenaje y las condiciones climatológicas (de exceso de lluvias o sequías), la disponibilidad de fuentes permanentes de agua y las áreas de terreno comprendidas para su intervención, en situación bajo riego. Evaluar previamente las condiciones de afluentes de agua y sus canales de riego, que exista disponibilidad de terreno para su ampliación productiva del hongo silvestre comestible.
2. Evitar la dispersión de los productores beneficiarios y la estrategia debería focalizarse a zonas de mayor concentración de productores, lugar donde debe ubicarse la sede (oficina) para el funcionamiento del proyecto; aspecto que los ejecutores del proyecto buscó cuidar.
3. Seguidamente, el compromiso fehaciente de los beneficiarios debe estar basado en las condiciones de participación como beneficiario del proyecto con su disponibilidad de área de terreno destinado al trabajo con el proyecto y sobre todo contar con su afluente de agua. El perfil del productor y requisitos para su participación debe estar acondicionado a la dimensión mínima de disponibilidad de terreno asignado para el trabajo con el proyecto y el cumplimiento de las metas productivas.
4. En cuanto al diseño del proyecto considerar a la organización productiva y comercial de los productores, en el primer año de ejecución del proyecto para que de este modo su actividad expuesta en su POA en el tiempo tenga ejecución efectiva antes del término del proyecto.
5. Que, en todo caso en el diseño de los proyectos debe contemplarse una estratificación y evaluación de los beneficiarios con atención al tamaño de parcela y condiciones de disponibilidad de agua, y su evaluación del riesgo por factores climáticos y fenómenos naturales; luego su Plan Operativo en el cumplimiento de metas en función a la población objetivo de productores beneficiarios según estratos de pobres y potencial para su monitoreo y cumplimiento de metas diferenciadas.
6. El Sistema de Monitoreo de la ejecución de los proyectos productivos debería estar estructurada la data en función a los indicadores de finalidad, propósito y

componentes con datos vinculantes en la construcción de los indicadores. Esto es contar con una base de datos más al detalle.

7. Contemplar el uso de Fichas de Monitoreo sobre datos de avance por beneficiario en los aspectos productivos, económicos y sociales que contribuyan a alimentar el la Base de Datos del Proyecto. Esta Ficha puede acompañar a la Ficha de Vistas de Asistencia Técnica, o ser parte de ella.
8. Poner mucho énfasis en el sistema de comercialización directa, sería lo más conveniente para una etapa de maduración organizativa y comercial.

5.3 LECCIONES APRENDIDAS

Con respecto a las lecciones aprendidas, se puede considerar las siguientes:

1. El trabajo concertado y las sinergias interinstitucionales contribuyeron a minimizar esfuerzos, generar el intercambio de conocimientos tecnológicos, y fortalece capacidades en beneficio de la población objetivo.
2. Durante la intervención a espacios de poblaciones con lenguas nativas (como quechua, aymara, entre otras) se contó con el Equipo Técnico que dominaron el idioma nativo.
3. Un programa de formación de capacidades de este tipo debe ir acompañado de un fuerte componente de divulgación, que permita captar la mayor parte de alumnado a fin de apertura exitosamente las carreras.
4. Compartir las experiencias vividas en el ámbito laboral y acompañamiento técnico fue sumamente efectivo para los productores de hongos ya que eso ayudo a tener más seguridad en el área productiva.
5. Asumir una actitud autocrítica y transparente, tanto para personal técnico como de los productores facilita la toma de decisiones para realizar ajustes pertinentes.

CAPITULO VI

ANEXOS